



UNION EUROPÉENNE



**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

Fonds :	Fonds européen de développement régional
N° opération :	PA0017403
Bénéficiaire :	41432228900060 INITIATIVE NICE COTE D AZUR
Action en cours :	En attente comité décisionnel
État opération :	Présenté en comité décisionnel
Version de l'opération :	2

### IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale	
N° SIRET :	41432228900060
Raison sociale :	INITIATIVE NICE COTE D AZUR
Adresse :	Space A 06200 NICE



## RATTACHEMENT AU PROGRAMME

Codification principale	
Fonds :	Fonds européen de développement régional
Programme :	Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020
Codification :	AP04 - Axe prioritaire : Inclusion sociale par l'emploi / OT08 - Objectif thématique : Promouvoir un emploi durable et de qualité et soutenir la mobilité de la main-d'oeuvre / PI08a - Priorité d'investissement : Soutenir la création de pépinières d'entreprises ainsi que les aides à l'investissement en faveur des indépendants, des microentreprises et de la création d'entreprise / AP04-OT08-PI08a-OS8a4 - Objectif spécifique : Développer les activités et les emplois dans les quartiers prioritaires / AP04-OT08-PI08a-OS8a4-NCA - Sous action : Sous action rattachée à Nice Côte d'Azur

## DESCRIPTION

Intitulé de l'opération	Détection et amorçage de projets dans les quartiers prioritaires ITI (CITESLAB1)
Appartenance à un groupe d'opération :	Non

Localisation de l'opération	
Description :	L'opération couvre les 2 quartiers prioritaires de la ville ITI : Les Moulins - Le point du jour / Ariane - Le Manoir
Zone(s) :	
Type	Libellé
Commune INSEE	Nice

Appel à projet	
Date limite de remise de dossier	20/04/2018
Référence de l'appel à projet	N° :AP-2017-FEDER-PI8a-NCA : Activités et Emplois dans les quartiers./.

Liste des comités				
Libellé	Type	Nature	Date	Avis
CRP Interfonds en consultation écrite du 17 décembre 2018	Décisionnel	Dématérialisé	17/12/2018	Accepté
Comité régional de programmation en consultation écrite du 8 avril 2022	Décisionnel	Dématérialisé	08/04/2022	

Description de l'opération
<p>Initiative Nice Côte d'Azur, en partenariat avec les autres acteurs de l'emploi de la Métropole, souhaite lancer une action de proximité d'amorçage - complémentaire à ses services d'accompagnement et de financement afin de :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Donner à chaque habitant des quartiers prioritaires de la ville, les mêmes chances qu'ailleurs d'accéder aux services d'accompagnement et d'appui à la création d'entreprise.</li><li>- Dynamiser la création d'entreprise en passant par une optimisation du réseau des acteurs dans les quartiers</li><li>- Améliorer les services de proximité pour les personnes souhaitant devenir des chefs d'entreprise</li><li>- Permettre un retour à l'emploi de ce public à travers la création d'entreprise (amorçage, détection, accompagnement,</li></ul>



financement, parrainage, ...)

Il est important de rappeler que sur Nice Les Moulins / Saint-Laurent du Var Le point du jour :

- le taux de chômage pour les femmes s'élève à 27% contre 12,3 % pour la Métropole et pour les hommes, le taux de chômage s'élève à 31,2% contre 12,6% pour la Métropole.
- la part des femmes non diplômées représente 42,9% contre 18,4% sur la Métropole et pour les hommes, la part des non diplômés s'élève à 31,3% contre 17,9% pour la Métropole.

Sur Nice Ariane / Saint André de la roche le Manoir

- le taux de chômage pour les femmes se situe entre 14,4% à 24,3% alors qu'il est de 12,3% pour la Métropole. Pour les hommes, le taux de chômage se situe entre 18,2% à 31,5% contre 10,9 % pour la Métropole. Le taux d'activité des femmes a été divisé par 2 en 10 ans.
- La part des femmes non diplômées se situe entre 22,1% à 40,2% alors qu'elle est de 17,6 % sur la Métropole. Pour les hommes, la part des non diplômés se situe entre 10,9% à 27,8% contre 17,9 % sur la Métropole.

Cette action s'inscrit dans un dispositif national de la Caisse des Dépôts CitésLab d'appui à l'émergence de projets de création d'activités dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville:

#### Objectifs recherchés :

Etre au plus proche des quartiers prioritaires afin de :

- Sensibiliser la population et les acteurs des quartiers à la création d'entreprise.
- Susciter et accompagner, le plus en amont possible, l'émergence de projets de création.
- Apporter un nouveau service aux porteurs de projets ou d'idées.
- Informer le public sur les outils et les aides existantes souvent mal ou pas connues.
- Donner une information claire aux porteurs de projets sur les outils d'aide à la création.
- Sensibiliser les porteurs de projets aux différentes étapes de la construction du projet de création.
- Mettre les porteurs de projets de création en relation avec l'offre d'accompagnement et de financement adaptée à leurs besoins.
- Inciter les porteurs de projets à s'inscrire dans la dynamique de rénovation urbaine des quartiers.
- Organiser les partenariats nécessaires en mobilisant le réseau des acteurs à la création d'entreprise.

INCA devra mobiliser toutes les formes d'entrepreneuriat (Couveuse, Portage salarial, sociétés, entreprise individuelle, ...) et définir et articuler un parcours d'émergence et d'accompagnement à la création d'entreprise en lien avec les partenaires sur le territoire et notamment la Fabrique à Entreprendre.

Les acteurs qui seront mobilisés

- o Le CEEI
- o La Fabrique à Entreprendre
- o Créactive 06 : Couveuse d'entreprise
- o ADIE : association pour aider les personnes en difficultés à créer leur propre emploi en leur accordant un microcrédit
- o La BGE
- o Le Pôle Emploi
- o La CCI
- o La CMA
- o ESIA : accompagner et financer les initiatives relevant des nouveaux services et de l'économie solidaire (garanties de prêts bancaires, concours en fonds propres)
- o Le réseau local d'accompagnement (RLA)
- o La mission Locale
- o Le centre communal d'action sociale
- o Le PLIE (insertion et emploi)
- o Le relais de services public
- o La maison du département
- o Centre social
- o La maison des services publics
- o Associations de quartiers : Nice Ariane Développement, ADAM , PAJE, ...



- o des agences bancaires
- o des associations d'entrepreneurs et des associations de commerçants du quartier
- o des équipes du développement économique communal et intercommunal

### Résultats escomptés (cible visée)

#### ANNEE 1

Volume annuel de personnes reçues : 70

Volume annuel de projets émergents (création d'entreprise)\* : 8

#### ANNEE 2

Volume annuel de personnes reçues : 100

Volume annuel de projets émergents (création d'entreprise)\* : 15

#### ANNEE 3

Volume annuel de personnes reçues : 110

Volume annuel de projets émergents (création d'entreprise)\* : 20

\* Ce taux de transformation est défini sur une moyenne nationale du dispositif (Le dispositif CitésLab a fêté ses 15 ans en décembre 2017 et compte en ce jour 82 chefs de projets répartis sur l'ensemble du territoire).

### Calendrier et phasage de l'opération :

Période prévisionnelle d'exécution

Début : 01/01/2019

Fin : 31/12/2022

Janvier / février 2019- Intégration et formation du chef de projet

Le chef de projet recruté devra suivre dans un premier temps les formations préconisées par la Caisse des Dépôts sur le dispositif CitésLab.

Il s'appuiera également sur l'expérience et l'expertise des autres plateformes de la région qui porte actuellement un CitésLab (Aix, Marseille, Avignon, Arles, Grasse, ... ) pour concevoir ses outils et son plan d'action/

Mars / avril 2019 - Mise en place des partenariats

Le chef de projet rencontrera l'ensemble des acteurs de l'emploi cités ci-dessous afin d'une part de renouveler une information sur le CitésLab et d'autre part afin de connaître l'existence et la compétence de l'ensemble de ces opérateurs. Par exemple le PLIE, la mission locale, le pôle emploi et la maison des services publics, sont des prescripteurs du CitésLab. Ils permettent le repérage des personnes éligible au dispositif CitésLab et peuvent également détecter les freins à la création d'entreprise chez ce public.

Le chef de projet se rapprochera aussi des associations locales des quartiers prioritaires dont le public est en général un public en difficulté, bénéficiaire de minima sociaux. Ces associations non seulement peuvent être des prescripteurs du dispositif CitésLab mais ils disposent une connaissance fine du public de ces quartiers.

Par ailleurs il devra identifier des locaux dans les quartiers prioritaires afin de pouvoir mener l'action collective au sein des quartiers (location de salle, au sein des associations locales, ...).

Finalement il devra explorer le panel des opérateurs de l'accompagnement et de financement afin de pouvoir aiguiller et orienter le bénéficiaire du dispositif vers la création d'entreprise ou alors, dans le cas échéant, vers tout autre dispositif de formation ou d'emploi.

Mars / avril 2019 - Conception des outils d'animation et de communication

Le CitésLab permet un travail de sensibilisation et d'amorçage de projet. Pour ce faire des supports seront réalisés (PowerPoint d'animation, vidéos témoignages d'entrepreneurs, dossier pour travailler sur l'amorçage des projets, ...).

Mai 2019 / décembre 2021 - Animation auprès du public cible dans les quartiers prioritaires définis dans cet appel à projet

- rencontres collectives animées par le chef de projet

- rencontres individuelles avec les porteurs de projet. Ceci lui permettra de s'adapter à l'état d'avancement du projet et aux spécificités de chaque projet et de chaque individu. Ses rencontres et RDV devront permettre de lever les freins existants à la création d'entreprise.



- mobilisation des partenaires et des bénévoles, suivi, ...
- mise en place de Clubs, organisation d'événements de valorisation, ...
- convocation et animation du comité de pilotage

## DEPENSES ET RESSOURCES

Postes de dépense	
Type d'assujettissement	TTC
Type d'échéancier	Pas d'échéancier

Détails des postes de dépense			
Catégorie de dépense	Direct/Indirect	Fonctionnement/ Investissement	Montant ( TTC)
Dépenses de communication de l'opération	Direct	Fonctionnement	0,00 €
Outils de communication traditionnels et numériques			
Dépenses de déplacement, de restauration, d'hébergement	Direct	Fonctionnement	150,00 €
Frais pour les réunions du réseau CitésLab			
Dépenses de personnel	Direct	Fonctionnement	197 550,00 €
Salaires : Chef de projet, Directeur et RAF			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	2 300,00 €
Matériel et fournitures			
Total :			200 000,00 €

Ressources	
Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ?	Oui
Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?	Non



**Détails des  
ressources**

Financier	Partenaire	Imputation	Régime d'aide	Taux(%)	Montant (€ HT)	Montant réalisé	Montant retenu	Taux d'avancement
ETAT	Services du Premier ministre	Politique de la ville	Auc / Aucun régime d'aide	10,46	20 916,71	7 500,00	0,00	3,75
UNION EUROPEENNE	Fonds européen de développement régional		Auc / Aucun régime d'aide	50,00	100 000,00	0,00	23 779,84	0,00
AUTRES PUBLICS	BPIFrance (BPI)		Auc / Aucun régime d'aide	27,42	54 834,05	20 130,00	0,00	10,07
Autre partenaire récurrent	Métropole Nice Côte d'Azur		Auc / Aucun régime d'aide	9,83	19 658,13	7 500,00	0,00	3,75
<b>Total co-financier</b>				<b>97,70</b>	<b>195 408,89</b>	<b>35 130,00</b>	<b>23 779,84</b>	<b>17,57</b>
Bénéficiaire				2,30	4 591,11			
COUT TOTAL ELIGIBLE				<b>100,00</b>	<b>200 000,00</b>	<b>35 130,00</b>	<b>23 779,84</b>	<b>17,57</b>



## INSTRUCTION

**Service instructeur :** Service FEDER

**Avis du service instructeur :** Favorable

### Motivation du service instructeur :

L'opération est modifiée sur les points suivants :

Prolongation du calendrier de l'opération de façon à prendre en compte le ralentissement important de mise en œuvre de l'opération en lien avec la crise sanitaire :

- Réalisation physique : 01/01/2019 au 31/12/2022 (date de fin initiale 31/12/2021)
- Eligibilité des dépenses : 01/01/2019 au 31/03/2023 (date de fin initiale : 30/06/2022)

Modification du calendrier prévisionnel des remontées de dépenses :

- Date maximale de dépôt de la demande de solde : 30/06/2023

Ajustement du plan de financement – volet dépenses :

- Suppression des postes de dépenses « prestations externes » et « communication » dans la mesure où le bénéficiaire a décidé d'internaliser la mise en œuvre de certaines de ces dépenses en cours de réalisation de l'opération ou de les sortir de l'assiette de financement FEDER.

- Réduction des postes de dépenses « investissement » à hauteur de 2.300€ (contre 6.450€) et frais de déplacements à hauteur de 150€ (contre 3.000€) suite à un ajustement des modalités de mise en œuvre de l'opération.

- Augmentation du poste de dépenses « frais de personnel » à hauteur de 197.550€ (contre 170.780,50€) en lien avec l'internalisation de certaines tâches décidée en cours de réalisation de l'opération :

- Chef de projet CitésLab : 1 ETP
  - Directeur : temps de travail très variable et supérieur au prévisionnel initial notamment pour compenser des absences liées à des changements dans l'équipe au niveau technique et administratif.
  - Responsable administratif : 6% estimé
- Coût total revu légèrement à la baisse à hauteur de 200.000€ TTC (contre 203.342,50€ prévus initialement).

Ajustement du plan de financement – volet ressources :

- Le pilotage du dispositif national « CitésLab » a été modifié par rapport à l'instruction du dossier. En effet, celui-ci est assuré par BPI France depuis janvier 2019 et non plus par la Banque des Territoires. Par conséquent, la ligne de financement correspondante est désormais identifiée au nom de BPI France. L'identification plus précise des assiettes de financement depuis 2019 permet également de revoir le montant valorisé pour ce cofinancement. Ainsi, la subvention a été proratisée de la façon suivante : Subvention Cofinanceur\*Coût total FEDER/Coût total Cofinanceur à hauteur de 54.834,05€.

- Les montants des subventions Etat (CGET) et Métropole NCA ont également été proratisés sur la même base : Subvention Cofinanceur\*Coût total FEDER/Coût total Cofinanceur. Cela permet de valoriser ces subventions de la façon suivante :

- Etat : 20.916,71€.
- Métropole : 19.658,13€

- Le montant FEDER reste calculé sur un taux d'intervention de 50% à hauteur de 100.000€.

- L'autofinancement est désormais réduit à hauteur de 4.591,11€

- Total des ressources : 200.000€

Révision du périmètre du dispositif CitésLab :

Le cahier des charges national du dispositif CitésLab a évolué depuis la programmation du dossier.

Cette évolution, validée par l'ensemble des partenaires du dispositif, ne contrevient pas aux objectifs fixés dans l'appel à propositions qui a servi de support à la programmation de cette opération. Par conséquent, et dans un esprit de cohérence, l'annexe 3 à la convention sera modifiée de façon à prendre en compte la triple cible du dispositif CitésLab :

- les intentionnistes, désireux de créer mais n'ayant pas entamés de démarches spécifiques, c'est un public qu'il faut sensibiliser sur l'entrepreneuriat et les solutions d'accompagnement disponibles.
- les entrepreneurs en devenir, inscrits dans le processus de création, afin de leur offrir un appui basé sur l'écoute active, la proximité et une orientation adéquate.
- les entrepreneurs en activité, éligibles à des solutions d'accompagnement, l'enjeu étant de les orienter afin de répondre à leur besoin d'accompagnement/financement, aussi de les soutenir dans le cas où ils ont créé sans préparation afin de les aider



à résoudre les difficultés qu'ils rencontrent.

De plus, il sera précisé que la fonction d'accueil du chef de projet CitésLab est inconditionnelle et donc réalisée sur un large public sans distinction. Sa fonction d'accompagnement est, quant à elle, ciblée exclusivement sur le public éligible selon le cahier des charges national du dispositif :

- les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) issus de la réforme de la géographie prioritaire telle que définie par la loi du 21 février 2014 de programmation pour la ville et la cohésion urbaine, incluant les quartiers bénéficiant du Programme national de rénovation urbain (PNRU) et du nouveau programme de renouvellement urbain (NPNRU).
- Les quartiers faisant l'objet d'un dispositif de veille active (QVA) au sens de la loi du 21 février 2014
- Les quartiers qualifiés par le Sig Ville : « voie en limite » ou « en partie » ainsi que la couche cartographique QP Bande 300 mètres

Révision de la cible prévisionnelle de l'indicateur CO01 :

Cet indicateur vise à valoriser le nombre d'entreprises recevant toute forme de soutien des fonds structurels.

L'évolution du périmètre du dispositif CitésLab, avec un public-cible composé également d'entrepreneurs en devenir ou en activités, et non plus seulement de primo-entrepreneurs, amène à réviser la cible prévisionnelle de l'indicateur CO01.

Ainsi, seront pris en compte :

- les créations d'entreprises
- les entreprises ayant bénéficié du dispositif « prime QPV » et des prêts « COVID »

Toutefois, au titre de l'opération FEDER, ne seront valorisées que les entreprises localisées au sein d'un QPV et/ou les entrepreneurs résidant dans un QPV.

La valeur de l'indicateur est donc modifiée sur la base prévisionnelle suivante :

- créations d'entreprises : 20
- mobilisation des primes QPV et/ou prêts « COVID » : 10
- total : 30 (contre 21 conventionnées initialement)

Avis favorable dans la mesure où les éléments de reprogrammation ne remettent pas en cause le cadre initial de validation de l'opération.

En effet, la prolongation de la période de réalisation de l'opération, tout comme les ajustements réalisés sur le plan de financement, visent simplement à compenser le ralentissement de mise en œuvre et à prendre en compte les ajustements des modes opératoires des actions, en lien avec la crise sanitaire 2020/2021.

Enfin, les ajustements du périmètre d'éligibilité de l'opération et de la valeur prévisionnelle de l'indicateur CO01 visent à prendre en compte les évolutions du cahier des charges national du dispositif CitésLab, décidées également en lien avec la crise sanitaire 2020/2021.