



UNION EUROPÉENNE



**RÉGION
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR**



FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

Fonds :	Fonds européen de développement régional
N° opération :	PA0031453
Bénéficiaire :	31261604800046 ACTION COMMUNICATION
Action en cours :	En attente comité décisionnel
État opération :	Présenté en comité décisionnel
Version de l'opération :	1

IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale	
N° SIRET :	31261604800046
Raison sociale :	ACTION COMMUNICATION
Adresse :	83390 CUERS



RATTACHEMENT AU PROGRAMME

Codification principale	
Fonds :	Fonds européen de développement régional
Programme :	Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020
Codification :	AP09 - Axe prioritaire : Favoriser la réparation des dommages à la suite de la crise engendrée par la pandémie de COVID-19 et de ses conséquences sociales et préparer une reprise écologique, numérique et résiliente de l'économie / OT13 - Objectif thématique : Favoriser la réparation des dommages à la suite de la crise engendrée par la pandémie de COVID-19 et de ses conséquences sociales et préparer une reprise écologique, numérique et résiliente de l'économie / PI13i - Priorité d'investissement : Favoriser la réparation des dommages à la suite de la crise engendrée par la pandémie de COVID-19 et de ses conséquences sociales et préparer une reprise écologique, numérique et résiliente de l'économie / AP09-OT13-PI13i-OSc1 - Objectif spécifique : Favoriser la réparation des dommages à la suite de la crise engendrée par la pandémie de COVID-19 et de ses conséquences sociales et préparer une reprise écologique, numérique et résiliente de l'économie

DESCRIPTION

Intitulé de l'opération	Projet ICAARE - Investissements pour la Compétitivité d'Action AiR Environnement
Appartenance à un groupe d'opération :	Non

Localisation de l'opération	
Description :	L'ensemble du projet ICAARE aura lieu au siège social de la société d'AAE soit à l'Aérodrome de CUERS PIERREFEU, dans la zone de la BAN, à CUERS dans le VAR - 83. De même que pour les activités de R&D, l'industrialisation et la commercialisation des retombées du projet se feront également au siège d'AAE. C'est une zone assez isolée de la région où l'accès à l'emploi est particulièrement compliqué.
Adresse :	SAS ACTION COMMUNICATION Adresse :

Appel à projet	
Date limite de remise de dossier	23/07/2021
Référence de l'appel à projet	N° :AP-2021-FEDER REACT EU – Investir pour stimuler l'emploi et la compétitivité des PME

Liste des comités				
Libellé	Type	Nature	Date	Avis
Comité régional de programmation en consultation écrite du 13	Décisionnel	Dématérialisé	13/12/2021	



décembre 2021

Description de l'opération

Action Air Environnement (AAE) est le nom commercial pour l'activité monitoring aérien d'Action Communication. Cela représente le volet « green » des opérations aériennes spécialisées dans l'acquisition et l'exploitation de données (la « télédétection ») aéroportées pour la transition énergétique, la protection de la biodiversité et la gestion des ressources naturelles maritimes et terrestres.

Agée aujourd'hui de plus de 40 ans, l'entreprise ACTION COMMUNICATION s'est historiquement développée autour de la publicité aéroportée. Depuis une dizaine d'année, l'entreprise a su prendre un virage positif en lançant sa nouvelle activité de monitoring aérien sous la marque AAE.

La société est aujourd'hui l'opérateur référent de la thermographie aérienne et des études extracôtière - surveillance maritime (« offshore survey ») en France.

AAE intègre des systèmes de capteurs scientifiques embarqués sur des plateformes aéronautiques propriétaires, et réalise toutes les étapes de la télédétection aérienne, depuis l'acquisition des données environnementales jusqu'au traitement et l'exploitation de ces dernières. Les accords et partenariats avec le monde scientifique ainsi que la capacité d'innovation interne ont permis le développement de capteurs innovants, ainsi que le dépôt de brevets mondiaux.

Action Air Environnement propose et met en oeuvre des systèmes de capteurs embarqués depuis ses avions, permettant de maîtriser toutes les étapes de la télédétection aérienne.

Le projet ICAARE vise à permettre à AAE d'accélérer la réalisation d'investissements productions de services de monitoring aérien et investissant dans des avions bimoteur P68 modernes et dans appareils embarqués de pointes à forte valeur ajoutée pour l'entreprise. Ces investissements permettront à l'entreprise aéronautique de la région de répondre à de nombreux AO auquel l'entreprise ne peut actuellement pas répondre par manque de moyens.

Objectifs recherchés :

Ce projet permettra d'accroître fortement l'activité en pleine croissance d'AAE en passant de 4 avions bi moteurs de monitoring propriétaires équipés à 7 (achat des 3 avions et des équipements spécifiques nécessaires à la réalisation de monitoring aérien). AAE refuse régulièrement des appels d'offres (AO) conséquents pour des missions de monitoring. C'est pourquoi, il est évident que ce projet aura des répercussions économiques très rapide pour AAE ce qui leur permettra et nécessitera la création de nombreux emplois (CDI) dans une zone assez isolé de la région Sud (aéroport de Cuers Pierrefeu dans le VAR).

D'un point de vue économique, les objectifs du projet sont de :

- Multiplier par 5 le CA d'AAE en seulement 3 ans (1 Meuros de CA en 2020  + de 5 Meuros de CA en 2023) ;
- Devenir le leader européen sur le monitoring environnemental aérien à l'horizon 2025 ;
- Challenger le marché de la surveillance maritime puis fluviale ;
- Augmenter considérablement la flotte d'AAE dans le secteur du monitoring aérien en seulement 1 an (4 avions propriétaires équipés monitoring  7 avions propriétaires équipés monitoring).

En parallèle de cela, le projet présente des objectifs sociétaux importants. Les objectifs d'emplois en France à l'horizon 2023 sont le recrutement de 19 emplois en France en plus du maintien des 11 emplois actuels. Dans ces 19 emplois se trouvent plusieurs emplois en CDI pour des pilotes qualifiés en bimoteurs, des ingénieurs pour le traitement et l'analyse des données et des docteurs et ou ingénieurs R&D pour le lancement d'un projet visant au développement d'une solution de monitoring « multi-task » et le développement de la thermographie aérienne 3D, solutions très demandées par les clients actuels d'AAE et qui pourront être employées dans la région pour thermographier de nombreuses métropoles (TPM a fait preuve de son intérêt pour être thermographié) et surveiller l'érosion des littoraux notamment.

Les perspectives en termes d'objectifs environnementaux sont importantes si on regarde les utilisations possibles des résultats du projet. En effet, les avions bimoteurs permettent de :

- Mesurer la pollution maritime, fluviale, côtière, urbaine et donc de cibler et lutter efficacement contre les causes à l'origine des pollutions permettant une réduction considérable de la pollution mondiale ;
- Recenser et d'analyser en temps réel les ressources halieutiques permettant ainsi de connaître les espèces en dangers et améliorer la protection de ces ressources essentielles ;
- Améliorer la protection la biodiversité marine ;
- Réduire les déperditions de chaleur de nombreuses habitations & infrastructures grâce à la modélisation des déperditions des habitations, des bâtiments, des réseaux permettant de cibler les principales sources à traiter en fournissant un outil pour servir de preuve auprès des foyers pour les entreprises d'isolation par exemple.



Ce projet permettra à de nombreux pays, en particulier à la France, de respecter leurs engagements nationaux et internationaux en termes de transition écologique en leur apportant notamment des données stratégiques thermographiques et un suivi de la biodiversité marine régulier et précis.

Les avions bimoteurs AAE génère 10 fois moins de CO₂ et de polluants par km² couverts que les avions biturbines qui, comme évoqué précédemment, sont les seules à réellement survivre sur ce marché.

Les avions biturbines (concurrents principaux d'AAE) consomment 1 250 kg par heure de vol alors que les avions bimoteurs d'AAE ne consomment que 158 kg par heure de vol. Or en moyenne, on estime que ces avions, réalisent en moyenne 400 heures de vols par an. On peut donc facilement estimer que chaque avion d'AAE permet d'économiser plus de 430 tonnes de CO₂ par an.

Cela signifie que notre projet permettra l'économie plus de 1300 tonnes de CO₂ chaque année dès la fin du projet (2022) ce qui représente un gain environnemental direct très important. La mesure de données est clé pour la mise en place, la gestion de l'impact des politiques environnementales.

Résultats escomptés (cible visée)

Depuis quelques mois, AAE est obligé de refuser des commandes pour réaliser de la thermographie aérienne et de la surveillance maritime par manque de moyen et car ces marchés sont en pleine expansion.

En effet, coté maritime, le marché principal ciblé est celui de la « surveillance maritime aéroportée mondial ». Selon une étude de marché Verified (2020), le marché mondial de la surveillance aéroportée était évalué à 4,38 Md\$ en 2018 et devrait atteindre 6,29 Md\$ en 2026, avec un TCAC de 4,6% par an.

AAE vient de remporter un contrat de plusieurs Meuros dans ce domaine avec un acteur référence (OSRL). C'est le fruit de longs échanges préalables pour démontrer la faisabilité des solutions AAE. Aujourd'hui, cette référence est un sésame pour :

- La prise de marché via les solutions actuelles de AAE (augmentation de CA par l'activité existante)
- L'utilisation des solutions de monitoring aérien d'AAE dans un domaine peu enclin à s'ouvrir naturellement à de nouvelles solutions (cf. aéronautique)

Ainsi, le marché du monitoring environnemental est en demande de solutions plus globales (zones larges) et plus précises (comme avec la thermographie et la classification individuel des bâtiments). C'est un marché facilement accessible par AAE grâce aux prix attractifs de ses aéronefs, la rapidité des actions menées par l'entreprise, l'excellent bilan carbone des avions bimoteurs d'AAE et les rendus d'excellentes qualité n'ayant rien à envier à la concurrence. A terme, on estime qu'avec l'achat et l'équipement d'autres avions dédiés au monitoring dans la continuité de ce projet, l'entreprise pourra atteindre 0.4% du marché mondial soit environ 25 millions d'euros annuel.

Côté villes, le marché est émergent mais les besoins sont en pleine expansion. Il n'existe pas d'études qualifiant la taille de ce marché, néanmoins nous pouvons assez simplement l'évaluer :

Un appel d'offre d'acquisition de données thermographique 3D / ville de plus de 100 000 habitants est de 80 keuros en moyenne ;

En France, il y a 35 villes correspondant à ces critères, plus du double si on comptabilise les « aires urbaines » ;

Dans le monde , il existe 3 952 villes de plus de 100 000 habitants soit un marché potentiel de 320 Meuros

On estime que 20% des villes seraient à même d'acheter nos solutions à moyens termes, soit un marché potentiel de plus de 60 Meuros. Les prestations seraient récurrentes tous les 3-5 ans pour suivre l'impact des politiques environnementales.

Le marché des zones maritimes est estimé à plus de 100 Meuros par an alors que le marché des activités industrielles (trafics maritimes, industries...) est dimensionné à plus de 250 Meuros. Par exemple, le marché OSRL sur le trafic mondial pétrolier représente plus de 50 Meuros.

Un marché en demande de solutions compétitives et précises pour satisfaire la croissance du besoin en données environnementales.

Ce projet génèrera plus de 1,4 Meuros dès la première année d'exploitation (entre février 2022 et décembre 2022) puis génèrera environ 2 Meuros de CA récurrent chaque année. au total, sur les 5 premières années d'exploitations, le projet



génèrera plus de 5 Meuros de recettes nettes pour l'entreprise ce qui est considérable. le projet permettra à l'entreprise de multiplier par 5 son CA en seulement 3 ans en créant 19 emplois directs dans une zone isolée de la région (CUERS) et plus d'une dizaine d'emplois indirects.

Calendrier et phasage de l'opération :

Période prévisionnelle d'exécution	Début : 01/01/2021	Fin : 31/08/2022
<p>Cf. Planning prévisionnel en annexe 2. Le projet à déjà débuté depuis le 1er Janvier 2021 et se finira à fin février 2022. Le planning comprend 3 phases (1 par nouvel avion) d'analyse - Benchmark - Devis des avions bimoteur P68 et de leurs équipements de monitoring, phases de commande achat des ces éléments, phases de réception de ces éléments, finition de l'avion et installation des équipements dans l'avion et mise en service et enfin phases de qualification et tests du nouvel avions équipé pour la réalisation de missions de monitoring.</p> <p>L'ensemble de ces investissements productifs sont soit déjà achetés donc facturés, soit devisés ou à minima estimé via la réalisation d'un benchmark précis (ce n'est le cas seulement pour le 3ème P68). Le budget est donc très précis et sera l'ensemble des investissements seront réalisés d'ici fin Février 2022, date de fin du projet ICAARE.</p> <p>Au moment du dépôt de ce projet, près de 50% du projet est d'ores et déjà réalisé.</p>		

DEPENSES ET RESSOURCES

Postes de dépense

Type d'assujettissement	HT
Type d'échéancier	Pas d'échéancier

Détails des postes de dépense

Catégorie de dépense	Direct/Indirect	Fonctionnement/ Investissement	Montant (HT)
Dépenses de personnel	Direct	Fonctionnement	222 697,20 €
Frais de personnels directs			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	4 999,00 €
1 appareil photo FUDJI GFX 100s boitier NU			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	4 999,00 €
1 appareil photo hybride moyen format Fuji			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	4 082,00 €
1 appareil photo hybride Sony alpha A7R IV + objectif hybride Sony sonnar FE 35 mm			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	196 000,00 €
1 radar aéromaritime			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	62 042,00 €
1 Système de transmission satellite Cobham SATCOM avec technologies sattrack Iridium			
Dépenses d'Investissement	Direct	Investissement	40 869,00 €



matériel et immatériel			
1 système optronique complet EDNA 150-INPIXAL			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	4 997,00 €
2 GPS portables aviation Garmin Aera 760 + Garmin G5			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	3 070,00 €
2 portables ASUS Zenbook			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	124 084,00 €
2 Systèmes de transmission satellite Cobham SATCOM avec technologies sattrack Iridium			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	100 104,00 €
2 systèmes optroniques complets EDNA 150-INPIXAL			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	231 940,00 €
3 caméras FLIR A8581 avec objectifs et leurs étalonnages			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	134 700,00 €
3 plateformes gyrostabilisées DSM 400 SMAG			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	201 600,00 €
6 caméras Phase One IXM-100 industriels pour acquisitions aériennes postics			
Total :			1 336 183,20 €

Ressources

Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ?	Non
Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?	Non



Détails des ressources								
Financier	Partenaire	Imputation	Régime d'aide	Taux(%)	Montant (€ HT)	Montant réalisé	Montant retenu	Taux d'avancement
UNION EUROPEENNE	Fonds européen de développement régional		SA.56985 / Régime cadre temporaire au soutien des entreprises dans la crise du Covid 19	80,00	1 068 946,56			
Total co-financier				80,00	1 068 946,56	0,00	0,00	0,00
Bénéficiaire				20,00	267 236,64			
COUT TOTAL ELIGIBLE				100,00	1 336 183,20	0,00	0,00	0,00



INSTRUCTION

Service instructeur :	Service FEDER	Avis du service instructeur :	Défavorable
------------------------------	---------------	--------------------------------------	-------------

Motivation du service instructeur :

SYNTHESE :

#opération déclarée inéligible car elle ne répond pas aux critères d'éligibilité et de sélection de l'appel (autre cofinanceur public et risque de double financement)#