



UNION EUROPÉENNE



PRÉFET DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES
CÔTE D'AZUR

**RÉGION
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR**



FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

Fonds :	Fonds européen de développement régional
N° opération :	PA0026438
Bénéficiaire :	79522207400010 SOFIA VALVES
Action en cours :	En attente comité décisionnel
État opération :	Présenté en comité décisionnel
Version de l'opération :	1

IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale	
N° SIRET :	79522207400010
Raison sociale :	SOFIA VALVES
Adresse :	13127 VITROLLES



RATTACHEMENT AU PROGRAMME

Codification principale	
Fonds :	Fonds européen de développement régional
Programme :	Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020
Codification :	AP01 - Axe prioritaire : Recherche, Innovation, PME / OT01 - Objectif thématique : Renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation / PI01b - Priorité d'investissement : Favoriser les investissements des entreprises dans la R&I, en développant des liens et des synergies entre les entreprises, les centres de recherche et développement et le secteur de l'enseignement supérieur, en favorisant en particulier les investissements dans le développement de produits et de services, les transferts de technologie, l'innovation sociale, l'éco-innovation, des applications de services publics, la stimulation de la demande, des réseaux, des regroupements et de l'innovation ouverte par la spécialisation intelligente, et soutenir les activités de recherche technologique et appliquée, des lignes pilotes, des actions de validation précoce des produits, des capacités de fabrication avancée et de la première production, en particulier dans le domaine des technologies clés génériques et de la diffusion de technologies à des fins générales / AP01-OT01-PI01b-OS1b - Objectif spécifique : Développer l'innovation, la création de valeur et l'emploi dans les domaines d'activités stratégiques (DAS) et par les technologies génériques clés (KETs)

DESCRIPTION

Intitulé de l'opération	PROJET INDUSTRIEL DE DÉVELOPPEMENT D'UN VALVE ACTUATED CENTER (VAC)
Appartenance à un groupe d'opération :	Non

Localisation de l'opération	
Description :	Atelier et bureaux dans la zone des Anjoly Surface atelier = 850 M2 (réception, contrôle, montage, assemblage, tests, inspection, emballage) Surfaces bureaux = 150 M2 (Bureau d'étude ingénierie et technique, commercial, ADV, supply chain, administratif)
Adresse :	SOPHIA VALVES Adresse :

Appel à projet	
Date limite de remise de dossier	14/02/2020
Référence de l'appel à projet	N° :AP-2019-FEDER-PI1b : Bâtir la Région du futur : soutenir l'Inno./.

Liste des comités				
Libellé	Type	Nature	Date	Avis
CRP Interfonds en consultation écrite du 17 juillet 2020	Décisionnel	Dématérialisé	17/07/2020	



Description de l'opération

La société SOFIA VALVES, fondée en septembre 2013 et basée à Vitrolles (13), est spécialisée dans la distribution des vannes manuelles, vannes motorisées, ainsi que dans une gamme de produits et de services associés relativement large, sur les marchés de l'Oil & Gas (Pétrole & Gaz) et l'industrie (Energie, sidérurgie, Eau).

Plus précisément, l'entreprise fournit à ses clients les vannes (et produits/services associés) nécessaires aux organes d'acheminement des fluides d'un point donné à un autre point donné.

Les opérateurs techniques actuels de l'entreprise sont tous issus du secteur de la production et de la gestion de l'énergie pour l'industrie.

Les fluides concernés sont le pétrole, le gaz, le GNL, le GPL, des fluides et des process critiques.

Les principaux besoins des clients du marché des vannes Pétrole & Gaz résident dans la nécessité de remplacer les vannes motorisées défectueuses ou obsolètes, principalement, sur leurs sites de production par des vannes neuves avec une forte exigence aux niveaux des tests sous pression et de la documentation technique, ces prestations devant être réalisées par le biais d'un VAC : Valve Actuated Center (Centre technique pour Vannes Motorisées).

Il n'existe que peu de VAC dans le monde et aucun véritablement dédié en France. Seuls sept (7) fournisseurs français de motorisations opérant sur le marché avec un réseau de distribution / filiale en disposent uniquement pour leurs propres produits.

Tous ces industriels assurent la fabrication et la commercialisation des motorisations et de leurs pilotages dédiés sans se soucier de la partie robinetterie.

Aucun ne couvre l'intégralité des solutions dans son portefeuille produit (motorisations hydrauliques, pneumatiques, gas over hydraulic, electro pneumatiques, électriques).

Ainsi la prestation s'arrête au produit fini de motorisations destinées aux marchés des constructeurs de vannes et des utilisateurs finaux sans y apporter la moindre valeur ajoutée.

Afin de concurrencer des industriels équipés, dans un premier temps, SOFIA VALVES a signé un partenariat exclusif avec le groupe italien CAMERON LEDEEN pour la distribution des produits LEDEEN en motorisations (hydrauliques & pneumatique) fabriqués dans la seule usine située à Voghera (Italie).

Afin de ne pas dépendre d'un seul fournisseur, et afin de disposer de son propre outil et de ses propres agréments et qualifications, SOFIA VALVES a décidé d'engager la mise en place d'un VAC dans ses ateliers de Vitrolles avec pour objectif de traiter un projet pétrolier directement avec l'utilisateur final (TOTAL EP, ARAMCO, QATAR PETROLEUM, SHELL, PDO OMAN, GRT Gaz,...) ou le bureau d'études (contracteur EPC = Engineering Procurement Contractor tels que SAIPEM, TECHNIP, AXENS, HALLIBURTON,...).

La mise en oeuvre de la création d'un VAC en France présente l'avantage d'offrir une solution complète : la maîtrise du coffret de pilotage lié à une motorisation liée elle-même aux vannes. Et cela pour tous types de motorisations et de technologies (pneumatiques, hydrauliques, électriques, gas over oil ...) : un package. Cette création nécessite l'élaboration de méthodes opérationnelles spécifiques nouvelles associées à une organisation industrielle également nouvelle afin d'offrir une gamme complète et large aux grands donneurs d'ordre sur les marchés français et export.

Le projet va créer une chaîne industrielle optimisée.

Fort d'un VAC dédié, auquel il était impératif d'associer la qualification CE PED et un outil industriel adapté (ateliers plus grands avec tous les équipements de levage et de tests), SOFIA VALVES pourra produire ses propres pilotages de motorisations (coffrets et panneaux de contrôle cf servo moteur) et aura la légitimité de procurer à ses clients le choix optimisé d'un constructeur/fournisseur suivant les qualifications et les homologations requises.

Par une meilleure maîtrise des délais d'approvisionnement et de réalisation et des prix, SOFIA VALVES possédera une véritable valeur ajoutée et un avantage concurrentiel significatif avec une réponse directe et une offre ajustable suivant les critères de sélection des décideurs.

Fort de son expertise et en disposant de son propre Valve Automation Center, SOFIA VALVES produira les différents types de pilotage pour tous types de motorisations & technologies : pneumatiques, hydrauliques, électriques, gas over oil,....

Le VAC permettra d'assurer l'Inspection, la Réalisation et la Conception de tous les pilotages de motorisations. SOFIA VALVES disposera d'un package complet à offrir à ses prospects et clients.

Objectifs recherchés :

Avec les certifications et les qualifications clients, le VAC SOFIA VALVES se positionne clairement sur le segment des vannes motorisées de tous types & technologies, et de quasiment tous diamètres pour les principaux acteurs du marché de la robinetterie Pétrole & Gaz, énergie, chimie, eau, marine.

Ces développements vont conférer un niveau de qualité de services et de réponses aux exigences à la fois techniques, temporelles, administratives et financières des acteurs, notamment sur les marchés internationaux.

Une évolution et une déclinaison vers l'industrie du traitement des eaux, de l'énergie (centrales thermiques, centrales



nucléaires, etc.) est également possible du fait que les sites industriels utilisent les mêmes types de vannes (design et technologies). Les points de différenciation se situent au niveau de la documentation et des politiques de qualité, d'une part, des métallurgies et des matériaux et traitements utilisés, d'autre part.

Ainsi, l'entreprise présentera une offre apte à traiter quasiment tous les types d'applications pour les différents segments du marché Pétrole & Gaz et sera en mesure de développer son approche auprès d'autres industries (chimie, eau, énergie, marine,...). Elle sera en capacité de saisir une part du marché sur les projets de taille moyenne (500 Keuros à 3 Meuros). Devenue véritable acteur du marché en possédant en propre ses réalisations (montage, production, assemblage, tests, inspections,...), l'entreprise disposera de la pleine légitimité pour obtenir les agréments et les qualifications les plus élevés chez les grands pétroliers, elle atteindra les premiers rangs des fournisseurs / sous-traitants dans l'industrie Pétrole & Gaz, pétrochimie, chimie, et énergie.

Le marché s'oriente de plus en plus vers du remplacement à neuf des matériels dans le cadre des campagnes de maintenance et autres arrêts d'unités, quel que soit le site (on-shore ou off-shore).

L'apport du VAC va faire progressivement de l'activité des projets neufs la principale unité d'affaires de l'entreprise, beaucoup plus rentable, au détriment de l'activité remplacement.

En devenant fabricant, SOFIA VALVES va donc disposer de stock, prêt à produire, pour une amélioration de la compétitivité tant en qualité qu'en délai (les temps de latence entre la commande et le début de la fabrication étant souvent longs).

Or, ce dernier élément est en règle générale le facteur gagnant dans une opération commerciale, au détriment du prix, car les temps d'inactivité sur ce marché représentent des coûts extrêmement élevés.

Le modèle économique ainsi constitué présente les avantages suivants :

- indépendance technique et opérationnelle
- démultiplication des segments (filiales / produits / géographie) sur un marché confronté à un nombre grandissant de défis et d'opportunités sur l'ensemble de sa chaîne de valeur ; gestion du risque des aléas géopolitiques pour l'entreprise
- l'optimisation des processus et des coûts répond aux enjeux prioritaires et actuels du marché
- depuis sa création, SOFIA VALVES, a su rebondir et faire face aux aléas du marché malgré sa jeunesse et sa taille (face aux majors de la profession) ; son engagement de qualification largement initié déjà et arrivé à complétude auprès des acteurs majeurs lui confèrera une légitimité incontournable.

Résultats escomptés (cible visée)

Les équipements de l'activité actuelle (levage, test, montage, contrôle,...) seront également utilisés pour le VAC, permettant ainsi d'optimiser l'outil industriel existant. Toutefois, l'activité du VAC nécessitera quelques équipements et outils complémentaires (cintreuse numérique, banc de test actionneurs).

En définitive, le projet va créer une chaîne industrielle optimisée.

Les différents types de projet sont orientés vers:

- les raffineries
- les dépôts pétroliers
- les plateformes off-shore
- le transport & stockage (acheminement par pipelines ou gazoducs / distribution de gaz et de pétrole)
- les FPSO (Floating Production Storage Unit soit des gros bateaux plateformes)
- les centrales électriques
- les sites chimiques & pétrochimiques
- le traitement de l'eau

Le Valve Actuated Center (VAC) s'adressera donc à différents segments et acteurs du marché :

- constructeurs de vannes (vente de motorisations pilotées finies, prêtes à l'installation fonctionnelle, ou vente de pilotages, panneaux ou coffrets)
- utilisateurs finaux (Grt Gaz, Total EP, Qatar Petroleum, PDO Oman, SHELL, ARAMCO, Foxtrot International, Petro Ineos, Kem One, Arkema, TIGF, EDF...) en direct ou en intermédiaire
- EPC et bureaux d'études (TECHNIP, SAIPEM, DOPET, HALLIBURTON, PETROFAC,...) en charge des achats de matériels et d'équipements pour le compte des utilisateurs finaux.

Calendrier et phasage de l'opération :

Période prévisionnelle d'exécution	Début : 01/04/2020	Fin : 31/03/2021
INTEGRATION DE LA BUSINESS UNIT VALVE ACTUATED CENTER (VAC) DANS LES ATELIERS SOFIA VALVES		
- Définition des équipements et des outils nécessaires, élaboration des préconisations techniques et des devis : en cours		
- Affectation du Directeur Technique à la mission d'études pour 50% de son temps à compter du 01/04/2020		
- Affectation du Chef Bureau d'Etudes à la mission pour 100% de son temps à compter du 01/04/2020		



- Achats et livraison des équipements et outillages dédiés au VAC : 2ème semestre 2020
- Mise en service des outillages et des équipements : Décembre 2020- Février 2021
- Définition des pièces détachées et des composants pour le magasin : 2ème semestre 2020
- Approvisionnement étagères et rangements dédiés au magasin : Décembre 2020
- Définition du stock stratégique des motorisations et des composants dédiés à la production des pilotages & servo moteurs : en cours
- Approvisionnement des matières et des composants : 2ème semestre 2020
- Intégration de l'activité VAC dans le système ERP (création des codes et références produits, gammes & pièces cyclées, gestion des stocks) : 2ème trimestre 2020
- Formation des techniciens SOFIA VALVES à la production/assemblage des pilotages, assemblage / montage des pilotages sur motorisations, essais fonctionnels & tests chez le partenaire Ledeen : fin 2020. Une formation en instrumentation dédiée aux pilotages chez Swagelok est prévue 4ème trimestre 2020
- Production des premiers prototypes dans le VAC SOFIA VALVES avec les assemblages sur motorisation, les essais fonctionnels des sous-ensembles, le montage sur la robinetterie et concernant les affaires en cours : 2ème semestre 2020
- Production des premiers pilotages dans le VAC SOFIA VALVES avec les assemblages sur motorisation, les essais fonctionnels des sous-ensembles, le montage sur la robinetterie et concernant les affaires en cours : 2ème semestre 2020

CERTIFICATION ATEX

La certification ATEX doit intervenir au niveau des processus et des procédures liés aux choix d'équipements (vannes & motorisations, pilotage), aux montages & assemblages du matériel, et aux spécifications techniques de ces produits, répondants eux-mêmes aux prérequis de la norme ATEX.

Cette certification est obligatoire tant pour les clients & utilisateurs finaux que pour les organismes de classe (BV, Lloyd Register, etc...), et les bureaux d'études (EPC).

Prestations réalisées par l'APAVE : Avril 2020

- Mise en conformité de l'atelier pour la réalisation des vannes motorisées dans les règles de l'art et certification de l'ensemble (vanne + motorisation & pilotage dédié) ATEX
- Structures et modes opératoires de l'atelier
- Renforcement de la documentation & du Manuel Qualité
- Organisation et définition de l'ensemble des processus liés à toutes les activités & les sous-activités

BUREAU D'ETUDES & RESPONSABLE TECHNIQUE

Ce lot consiste à intégrer et mettre en place le cadre et les moyens pour le démarrage de l'activité VAC

Pour performer dans cette réalisation, SOFIA VALVES dispose de :

- un cadre expert en instrumentation : Bob Van Toledo, Directeur technique confirmé (robinetterie, instrumentation, actionneurs)
- des logiciels de dessin Auto Cad, Solidworks permettant d'élaborer les bases de calcul en ingénierie, définition, dimensionnement et choix des composants
- l'ordonnancement et le déploiement via l'ERP en place ; méthodes et procédures d'atelier
- le service cotation (cf Département commercial) : réalise les études de spécifications techniques (clients & EPC) et les revues de contrat.

Les étapes à réaliser sont :

- le déploiement des nouvelles données dans l'ERP (création gamme & pièces cyclées, ordonnancement,...) : 2ème semestre 2020
- l'acquisition des outillages & équipements complémentaires : Décembre 2020
- la mise en place du magasin et du stock de composants : Décembre 2020
- la rédaction de toutes les procédures liées à cette activité (approvisionnement, contrôle/réception, montage, assemblage et tests) : à partir du 2ème trimestre 2020
- la réalisation des 1ers pilotages : 2ème semestre 2020.

DEPENSES ET RESSOURCES

Postes de dépense	
Type d'assujettissement	HT
Type d'échéancier	Pas d'échéancier

Détails des postes de dépense



Catégorie de dépense	Direct/Indirect	Fonctionnement/ Investissement	Montant (HT)
Dépenses d'amortissement	Direct	Investissement	31 613,63 €
Dotation aux amortissements des matériel utilisés sur la période du projet			
Dépenses de personnel	Direct	Investissement	251 529,83 €
Salaires et charges des moyens humains affectés au projet			
Dépenses de prestations externes de service	Direct	Investissement	36 750,00 €
Dépenses de certification : passage des audits de certification			
Dépenses de prestations externes de service	Direct	Investissement	118 000,00 €
Loyers et honoraires experts qualité et certification, pour la période du projet			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	14 352,12 €
Dépenses de fabrication des prototypes			
Total :			452 245,58 €

Ressources	
Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ?	Oui
Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?	Non



Détails des ressources

Financier	Partenaire	Imputation	Régime d'aide	Taux(%)	Montant (€ HT)	Montant réalisé	Montant retenu	Taux d'avancement
UNION EUROPEENNE	Fonds européen de développement régional		SA.40391 / Régime cadre exempté d'aides à la RDI	50,00	226 122,79			
Total co-financeur				50,00	226 122,79	0,00	0,00	0,00
Bénéficiaire				50,00	226 122,79			
COUT TOTAL ELIGIBLE				100,00	452 245,58	0,00	0,00	0,00



INSTRUCTION

Service instructeur :	Service FEDER	Avis du service instructeur :	Défavorable
------------------------------	---------------	--------------------------------------	-------------

Motivation du service instructeur :

Le projet correspond à la mise en place d'un nouvel atelier (chaîne industrielle) pour y réaliser des vannes motorisées (monter et assembler tout type d'actionneurs sur tout type de vannes) ainsi que des panneaux de pilotage pneumatique ou hydrolique. Sont également, compris les phases de rédaction des protocoles liées à ces activités ainsi que le processus de certification.

=> Au regard de la réglementation applicable en matière d'aide d'Etat, une partie seulement du projet pourra être couverte par le Régime cadre exempté de notification N° SA.40391 relatif aux aides à la RDI - section AIDES EN FAVEUR DE L'INNOVATION DE PROCEDE ET D'ORGANISATION.

L'intensité des aides publiques, quant à elle, ne doit pas être supérieure à 50% de ces coûts : ce qui limite l'intervention du FEDER sur le projet à hauteur de 50% (aucun autre cofinancier public sur ce projet).

Or, le plan de financement déposé prévoit une intervention du FEDER à hauteur de 100% soit 510 432,04 €.
De ce coût total sont déduits les frais de fonctionnement non éligibles à l'AAP FEDER et estimés à 58 186€.
Soit un coût total revu à 452 245,58 € sans que les autres coûts présentés soient analysés par le SI, à ce stade.

L'application du taux d'intensité amène la possible intervention du FEDER à un montant de 226 122,79€. Montant en dessous du seuil d'éligibilité fixé dans l'AAP à hauteur de 400 000€.

#Avis défavorable, dossier inéligible à l'AAP. Montant FEDER mobilisable inférieur au seuil fixé à 400 000€.