



UNION EUROPÉENNE



**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Fonds :                  | Fonds européen de développement régional                        |
| N° opération :           | PA0025699   |
| Bénéficiaire :           | 20003019500131 GESTION DES DECHETS<br>MENAGERS ET ASSIMILES NCA |
| Action en cours :        | En attente comité décisionnel                                   |
| État opération :         | Présenté en comité décisionnel                                  |
| Version de l'opération : | 1   |

### IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

| Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale |   |
|--|---|
| N° SIRET :   | 20003019500131                                |
| Raison sociale :                                     | GESTION DES DECHETS MENAGERS ET ASSIMILES NCA |
| Adresse :  | CEDEX 4<br>06354 NICE                         |



## RATTACHEMENT AU PROGRAMME

| Codification principale |   |
|-------------------------|---|
| Fonds :                 | Fonds européen de développement régional  |
| Programme :             | Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020   |
| Codification :          | AP04 - Axe prioritaire : Inclusion sociale par l'emploi / OT09 - Objectif thématique : Promouvoir l'inclusion sociale et lutter contre la pauvreté et toute forme de discrimination / PI09a - Priorité d'investissement : Investir dans des infrastructures sociales et sanitaires contribuant au développement national, régional et local, réduire les inégalités sur le plan de l'état de santé, favoriser l'inclusion sociale par un accès amélioré aux services sociaux, culturels et récréatifs et le passage de services institutionnels à des services de proximité / AP04-OT09-PI09a-OS9a4 - Objectif spécifique : Améliorer l'employabilité des habitants des quartiers prioritaires / AP04-OT09-PI09a-OS9a4-NCA - Sous action : Sous action rattachée à Nice Côte d'Azur |

## DESCRIPTION

|  |                        |
|--|------------------------|
| Intitulé de l'opération                | RECYCLERIE DE L'ARIANE |
| Appartenance à un groupe d'opération : | Non                    |

| Localisation de l'opération |   |
|-----------------------------|---|
| Description :               | Parcelles communales HW n°160 et n°260, place de l'église de l'Ariane et boulevard de l'Ariane. |
| Adresse :                   | Régie des déchets ménagers et assimilé Adresse :  |

| Appel à projet                   |  |
|----------------------------------|--|
| Date limite de remise de dossier | 18/12/2019   |
| Référence de l'appel à projet    | N° :AP-2019-FEDER-PI9a-NCA : Améliorer l'employabilité des habitant./. |

| Liste des comités  |             |               |            |      |
|--|-------------|---------------|------------|------|
| Libellé  | Type        | Nature        | Date       | Avis |
| CRP Interfonds en consultation écrite du 17 juillet 2020 | Décisionnel | Dématérialisé | 17/07/2020 |      |

| Description de l'opération  |
|---|
| <p>En 2015, la Commission européenne a adopté un plan d'action visant à accélérer la transition de l'Europe vers une économie circulaire, à stimuler sa compétitivité au niveau mondial, à promouvoir une croissance économique durable et à créer de nouveaux emplois.</p> <p>Ce plan d'action prévoit 54 mesures pour «boucler la boucle» du cycle de vie des produits, depuis la production et la consommation jusqu'à la gestion des déchets et au marché des matières premières secondaires. Il définit également cinq secteurs prioritaires pour accélérer la transition tout au long de la chaîne de valeur). Un cadre de suivi des indicateurs pour l'économie circulaire a été publié en janvier 2018. Ce cadre permet de mesurer les progrès accomplis dans le passage à une économie circulaire au niveau de l'UE et au niveau national.</p> |



C'est dans ce contexte européen, que la Métropole mène de son côté une politique ambitieuse en matière d'économie circulaire et de gestion durables des déchets. à travers son Programme Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA) , le Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) et le Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD)

L'installation de recycleries, en particulier dans les quartiers politiques de la Ville, contribue à cette stratégie de territoires induisant une forte implication citoyenne locale dans la prise en charge, le recyclage et la réutilisation de produits usagers.

Un premier projet de recyclerie réalisé dans le Quartier des Moulins en 2017 (déjà financé par le FEDER) a pu démontrer l'impact important de ce type d'installation dans la vie quotidienne des habitants à la fois en matière de qualité de vie et d'environnement d'inclusion sociale et de développement local de l'emploi.

Dans la même optique, le choix de localiser une nouvelle recyclerie au coeur du quartier de Nice Ariane répond aussi aux objectifs fixés par le nouveau plan de renouvellement urbain NPNRU et sa Convention pluriannuelle signé en juillet 2019 par la Métropole Nice Côte d'Azur à savoir :

- la revalorisation une partie importante des espaces publics pour végétaliser un tissu urbain minéral, en requalifiant notamment les berges du Paillon (trame est-ouest).
- la création de 3 pôles d'usages urbains et de centralités (Secteur Saint Joseph / Chênes Blancs, Secteur Lécuyer, Secteur Place de l'Ariane), autour d'une lanière verte nord - Sud qui viennent se raccrocher aux berges du Paillon.
- l'amélioration de la mobilité des habitants du quartier en réalisant une nouvelle ligne de TCSP

C'est précisément dans le secteur Place de l'Ariane que sera l'implantée la recyclerie à côté de jardins partagés. Ce projet permettra de préserver l'environnement, d'améliorer le cadre de vie et de répondre de manière innovante à la problématique de la gestion des déchets particulièrement prégnante sur ce secteur.

Pour cela, il est prévu la construction d'un bâtiment moderne et intégré du type « recyclerie des Moulins » de 649 m<sup>2</sup>. L'équipement intégrera :

- un espace d'apport volontaire des déchets comportant une zone de tri intérieure et de stockage,
- un espace recyclerie comportant une zone intérieure de réparation d'objets de faibles volumes (petits appareils ménagers, ameublement...), d'exposition/de vente et d'accueil du public,
- un espace pédagogique extérieur et intérieur autour du compostage collectif, d'un jardin partagé et éducatif, d'ateliers pédagogiques.

Outre son aspect novateur en terme de gestion des déchets, cette installation permettra de :

- réduire les coûts liés à la collecte des encombrants pour les bailleurs sociaux et pour la collectivité et améliorer le recyclage et la valorisation matière,
- d'obtenir une meilleure implication des habitants dans l'effort de tri,
- développer une économie solidaire en créant de l'emploi de proximité et de l'emploi social de quartier tout en donnant une seconde vie aux objets.

En ce qui concerne la gestion du site, un marché réservé aux entreprises de l'économie sociale et solidaire sera notifié à une association.

### Objectifs recherchés :

#### Objectifs généraux

- Stimuler l'évolution culturelle des modes de production et de consommation vers la réduction des déchets à la source. Le projet doit mettre en place un mécanisme d'implication des consommateurs dans la réduction des déchets à la source
- Développer une approche pédagogique responsabilisante et incitative plutôt que culpabilisante
- Valoriser les déchets dans une optique de performance énergétique et de réduction des GES. Le projet mettra en place un dispositif au moins partiel de réemploi des déchets traités
- Développer un partenariat entre la Métropole Nice Côte d'Azur, les bailleurs, le tissu associatif et les professionnels
- Contribuer à l'accessibilité et au maillage territorial d'un nouveau service de tri et de collecte des déchets

#### Objectifs spécifiques

A travers ce projet, la Métropole Nice Côte d'Azur poursuit trois objectifs principaux :



- 1 - S'inscrire dans une démarche volontariste de développement durable en permettant :
- Le développement d'une activité de réparation et de rénovation d'objets ainsi que leur mise en vente (prévention des déchets),
  - L'accès des habitants à des jardins potagers partagés et à un espace de compostage collectif,
  - La réalisation d'ateliers de sensibilisation pédagogique en direction des écoles ou du public.
- 2 - Améliorer le cadre de vie des habitants du quartier de l'Ariane par la reconquête et l'embellissement d'emprises délaissées, la limitation des dépôts sauvages, la création d'un lieu convivial et fédérateur.
- 3 - Favoriser l'inclusion sociale et l'insertion professionnelle par la création d'une quinzaine d'emplois directs. Sur ces 15 postes, 10 salariés seront recrutés dans le cadre d'un chantier d'insertion (25h/sem.) sur le quartier de l'Ariane.

#### Résultats escomptés (cible visée)

- Réduction des coûts liés à la collecte des encombrants pour les bailleurs, les copropriétés, la collectivité et amélioration du recyclage et de la valorisation matière,
- Meilleure implication des usagers dans l'effort de tri et prise en compte des éco gestes,
- Création d'emplois sociaux de proximité au bénéfice des 10 000 habitants de l'Ariane.

#### Calendrier et phasage de l'opération :

|  |                    |                  |
|--|--------------------|------------------|
| Période prévisionnelle d'exécution   | Début : 01/06/2019 | Fin : 31/05/2022 |
| Calendrier prévisionnel de réalisation   |                    |                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12/06/2019 au 06/08/2019 : ESQ/APS - Faisabilité</li> <li>- 07/06/2019 au 01/10/2019 APD - Dépôt PC</li> <li>- 02/10/19 au 27/12/19 &gt; Plans Pro</li> <li>- 30/12/19 au 01/02/20 &gt; Pièces écrites techniques CCTP</li> <li>- Mars 2020 lancement de la consultation (publicité)</li> <li>- Notification marchés de travaux Fin 2020</li> <li>- 14/01/2021 au 06/09/2021: exécution des travaux</li> <li>- 07/09/2021 au 20/09/2021 : réception de l'ouvrage et inauguration</li> </ul> |                    |                  |

#### DEPENSES ET RESSOURCES

#### Postes de dépense

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| Type d'assujettissement | HT               |
| Type d'échéancier       | Pas d'échéancier |

#### Détails des postes de dépense

| Catégorie de dépense                             | Direct/Indirect | Fonctionnement/ Investissement | Montant ( HT)  |
|--|-----------------|--------------------------------|----------------|
| Dépenses d'Investissement matériel et immatériel | Direct          | Investissement                 | 2 320 700,00 € |
| travaux  |                 |                                |                |
| Total :  |                 |                                | 2 320 700,00 € |

#### Ressources

|   |     |
|---|-----|
| Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ? | Non |
| Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?  | Non |



| Détails des ressources     |   |            |                           |               |                     |                 |                |                   |
|----------------------------|---|------------|---------------------------|---------------|---------------------|-----------------|----------------|-------------------|
| Financier                  | Partenaire                                    | Imputation | Régime d'aide             | Taux(%)       | Montant (€ HT)      | Montant réalisé | Montant retenu | Taux d'avancement |
| ETAT                       | Logement, égalité des territoires et ruralité |            |                           | 11,63         | 269 783,14          |                 |                |                   |
| UNION EUROPEENNE           | Fonds européen de développement régional      |            | Auc / Aucun régime d'aide | 49,71         | 1 153 622,00        |                 |                |                   |
| <b>Total co-financier</b>  |   |            |                           | <b>61,34</b>  | <b>1 423 405,14</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>       |
| Bénéficiaire               |   |            |                           | 38,66         | 897 294,86          |                 |                |                   |
| <b>COUT TOTAL ELIGIBLE</b> |   |            |                           | <b>100,00</b> | <b>2 320 700,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>       |



## INSTRUCTION

|                              |               |                                      |           |
|------------------------------|---------------|--------------------------------------|-----------|
| <b>Service instructeur :</b> | Service FEDER | <b>Avis du service instructeur :</b> | Favorable |
|------------------------------|---------------|--------------------------------------|-----------|

### Motivation du service instructeur :

Avis AG (F.BOUVIER) 28/05/2020

L'opération s'inscrit :

- dans le quatrième axe prioritaire du PO FEDER « Inclusion sociale par l'emploi »
- dans l'Objectif Thématique n°9 « améliorer l'employabilité des habitants des quartiers prioritaires »
- dans la priorité d'investissement PI 9a qui tend à favoriser le développement d'infrastructures sociales et sanitaires dans les quartiers prioritaires

Elle est donc éligible à l'Appel à Propositions Pi9a-2019 ITI NCA.

Avis ITI NCA (S.GERIA/J.CARREAU) 16/06/2020

◆ CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE LA STRATEGIE URBAINE INTEGREE : NOTE 4,5/5

L'opération contribue-t-elle à la dimension « emploi » de la Stratégie ? OUI

Oui, la recyclerie de l'Ariane répond à la dimension « emploi » de la stratégie par la création d'emplois de l'économie sociale et solidaire soutenant ainsi une croissance inclusive.

La recyclerie va être reprise en gestion par une structure de l'économie sociale et solidaire pour des personnes en situation de grandes difficultés et précarités, et par conséquent très éloignées de l'emploi, avec pour objectif de faciliter leur insertion sociale et de rechercher les conditions d'une insertion professionnelle durable, en développant des activités ayant principalement un caractère d'utilité sociale.

Encouragé par le succès de la recyclerie des Moulins, la recyclerie va fonctionner comme un sas vers le retour à l'emploi classique en embauchant 5 personnes et 10 salariés du quartier de l'Ariane dans le cadre d'un chantier d'insertion. Ainsi, la mise en situation de travail des salariés conjuguée à un accompagnement social et professionnel individualisé et au suivi de formations permettra, au terme de leur contrat, de retrouver un emploi hors des structures de l'insertion par l'activité économique et rejoindre droit commun.

L'opération contribue-t-elle à l'une des trois Priorités d'Investissement de la Stratégie : Amélioration de l'employabilité des habitants (PI9a) ? OUI

Oui, la recyclerie de l'Ariane contribue à la priorité d'Investissement 9a (Amélioration de l'employabilité des habitants) de la Stratégie compte tenu des résultats visés de création d'emploi directs locaux dans la filière de l'économie circulaire pour les habitants du quartier.

En effet l'opération va permettre de réaliser une infrastructure sanitaire et environnementale s'intégrant au Nouveau Programme de Rénovation Urbaine du Quartier de l'Ariane. Ainsi, ce nouvel équipement public contribue à améliorer le niveau d'équipement public du quartier.

Dès sa mise en service, des emplois seront créés au sein de cette structure. Le public visé par l'emploi dans cette recyclerie est une population jeune, sans emploi, des familles nombreuses ou monoparentales, et une grande précarité économique. Les formations dédiées à ces populations qui sont souvent dans des situations très difficiles, vont permettre de pallier les freins identifiés pour les orienter vers l'emploi de droit commun.

◆ ANALYSE DE LA QUALITE DU PROJET : NOTE 8/10

\*Adéquation du projet à un besoin social avéré (avec un objectif de participation des habitants) :

Le quartier de l'Ariane compte environ 10 610 habitants (Source : CGET 2014 - données population 2011). Il est composé d'un peu plus de 4 600 logements (48% de logements sociaux et le reste de logement individuel privé). C'est un quartier socialement et culturellement défavorisé particulièrement excentré. Un grand nombre d'habitants y vivent en autarcie: adultes en situation d'illettrisme, primo-arrivants, demandeurs d'asile, jeunes mères sans emploi, handicapés, personnes âgées. Les Programmes de Rénovation Urbaine successifs ont permis de requalifier l'espace public et le cadre bâti et d'implanter des équipements structurants financés dans le cadre des fonds FEDER ITI (bibliothèque pour l'emploi, cité lab et ecobat'In). L'effet



levier de ces équipements va permettre au quartier de se développer particulièrement sur le plan économique et donc augmenter l'employabilité de ces habitants.

La recyclerie va participer à l'accroissement des services à la population dans ce quartier en répondant à un besoin spécifique, en y associant les habitants. Ce projet innovant par sa dimension urbaine veut développer une approche pédagogique responsabilisante et incitative en stimulant l'évolution culturelle des modes de production et de consommation vers la réduction des déchets à la source et mettra en place un dispositif de réemploi des déchets traités.

Le projet repose également sur un axe fort de médiation à vocation pédagogique et reposant sur l'implication et la participation des habitants du quartier prioritaire de l'Ariane. A cet effet, l'espace pédagogique extérieur et intérieur va sensibiliser les habitants au développement durable avec du compostage collectif, un jardin partagé et éducatif, des ateliers de sensibilisation pédagogique et de réparation en direction des écoles, des centres de loisirs et du grand public.

\*Inscription du projet dans une démarche prenant en compte une dimension d'accompagnement des publics (Impacts mesurables sur le taux de retour à l'emploi des publics en difficulté des QPV concernés...) :

Cette structure nouvelle créera des emplois. Ces emplois de réinsertion seront accompagnés de formations qui permettront à des personnes éloignées de l'emploi de pourvoir retrouver une activité pérenne.

\*Contribution aux principes dits transversaux : égalité Femmes/Hommes ou lutte contre les discriminations ou développement durable :

Le porteur a une politique générale de développement durable que ce soit en matière de marché public, de déplacement, travaux, etc... Le développement durable est la substance même du projet de la recyclerie.

La Métropole a mis en place des actions de lutte contre toute forme de discrimination et en faveur de la promotion des droits de la femme et de l'égalité Femmes-Hommes.

Le projet de la recyclerie met une structure publique à vocation environnementale à disposition des habitants du quartier de l'Ariane, en les intégrant au projet et en vue de d'améliorer leur qualité de vie.

Ce projet permettra de créer des emplois à l'intérieur du quartier mais surtout de réinsérer des personnes éloignées de l'emploi en les accompagnant et en les formant.

En cela le projet répond aux 2 critères de qualité du projet ainsi qu'à la contribution aux principes transversaux.

#### ◆ ANALYSE DE LA CONTRIBUTION DU PROJET A LA PERFORMANCE FINANCIERE DU PROGRAMME : NOTE 4/5

L'opération contribue-t-elle aux indicateurs financiers et/ou de réalisation? OUI

Concernant la contribution de l'opération aux indicateurs de réalisation prévisionnels de l'ITI :

Le porteur de projet contribuera aux objectifs de l'ITI et du programme opérationnel FEDER-FSE Provence-Alpes-Côte d'Azur 2014-2020 en construisant un bâtiment de 190 mètres carrés à des fins de services sociaux.

Concernant la contribution de l'opération à la dynamique de programmation financière de l'ITI :

Ce projet va contribuer à hauteur de :

- 22,74 % de la maquette financière de l'OI (1 091 463,5€ sur 4,8M€)
- 62,1 % de la maquette financière de la priorité d'investissement 9a (1 091 463,5€ sur 1,76M€)
- Rythme prévisionnel des dépenses du projet :
  - 16,07 % la 1ère année (2020)
  - 83,93 % la 2ème année (2021)

Le porteur de projet mobilise l'intégralité des montants financiers afin de mettre en œuvre les activités du projet sans avoir recours à une avance de fonds de la part du FEDER.

Le potentiel de certification du porteur est certain au vu des nombreux projets financés par les différents fonds européens qu'il a géré et fait certifier.

NOTE : 16,5/20

Motivation de l'avis :

Ce projet FEDER est répliqué d'un premier projet effectué sur le quartier des Moulins et à été redimensionné au vue du nombre d'habitant, de la superficie et des besoins du quartier de l'Ariane. Ce projet fait parti d'un ensemble de réalisation dans le cadre de la rénovation urbaine mais aussi la stratégie urbaine intégrée métropolitaine.

Le projet répond à un besoin spécifique de collecte de déchets « urbains » de ce quartier mais qui sera reproductible à d'autres



quartiers. Ce projet apportera un service public nouveau et innovant en milieu urbain.  
Ce projet permettra aussi la réinsertion et la formation de personnes éloignées de l'emploi.

Avis AG (F.BOUVIER) 16/06/2020

L'opération s'inscrit :

- dans le quatrième axe prioritaire du PO FEDER « Inclusion sociale par l'emploi »
- dans l'Objectif Thématique n°9 « améliorer l'employabilité des habitants des quartiers prioritaires »
- dans la priorité d'investissement PI 9a qui tend à favoriser le développement d'infrastructures sociales et sanitaires dans les quartiers prioritaires

Elle est donc éligible à l'Appel à Propositions Pi9a-2019 ITI NCA.

#opération éligible au PO, à l'appel, et qui obtient une note de 16,5/20 sans aucune note éliminatoire#