



UNION EUROPÉENNE



**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

Fonds :	Fonds européen de développement régional
N° opération :	PA0010205
Bénéficiaire :	78942066800012 association YES WE CAMP
Action en cours :	En attente comité décisionnel
État opération :	Présenté en comité décisionnel
Version de l'opération :	2

### IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale	
N° SIRET :	78942066800012
Raison sociale :	association YES WE CAMP
Adresse :	13007 MARSEILLE



## RATTACHEMENT AU PROGRAMME

Codification principale	
Fonds :	Fonds européen de développement régional
Programme :	Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020
Codification :	AP04 - Axe prioritaire : Inclusion sociale par l'emploi / OT08 - Objectif thématique : Promouvoir un emploi durable et de qualité et soutenir la mobilité de la main-d'oeuvre / PI08a - Priorité d'investissement : Soutenir la création de pépinières d'entreprises ainsi que les aides à l'investissement en faveur des indépendants, des microentreprises et de la création d'entreprise / AP04-OT08-PI08a-OS8a4 - Objectif spécifique : Développer les activités et les emplois dans les quartiers prioritaires / AP04-OT08-PI08a-OS8a4-MPM - Sous action : Sous action rattachée à Marseille Provence Métropole

## DESCRIPTION

Intitulé de l'opération	Incubateur FORESTA
Appartenance à un groupe d'opération :	Non

Localisation de l'opération	
Description :	Parc urbain Foresta
Adresse :	Adresse :

Appel à projet	
Date limite de remise de dossier	15/12/2016
Référence de l'appel à projet	N° :AP-2016-FEDER-PI8a-MPM : Développer les activités et les emplois./.

Liste des comités				
Libellé	Type	Nature	Date	Avis
CRP Interfonds en consultation écrite du 23 mars 2018	Décisionnel	Dématérialisé	23/03/2018	Accepté
CRP Interfonds en consultation écrite du 30 mars 2020	Décisionnel	Dématérialisé	30/03/2020	

Description de l'opération
Métropole Aix Marseille Provence est sans doute l'une des métropoles aux contrastes les plus saisissants, que ce soit en termes de diagnostic économique, social et territorial ; cette réalité est encore plus marquée sur le secteur littoral Nord. En dépit de grands travaux et de la dynamique de transformation urbaine impulsée sur ces quartiers depuis les années 80, ce territoire demeure encore très enclavé et stigmatisé. Avec son tissu urbain où cohabitent noyaux villageois, grands ensembles, petites résidences sécurisées, et zones d'activité, ce secteur manque de cohérence et de lisibilité. Les espaces naturels y sont rares et quand ils sont présents, ils sont souvent appropriés par des usages générateurs de nuisances : décharges sauvages, sports mécaniques, aires de vie pour les



populations marginalisées.

Pourtant ce territoire recèle de réels atouts : une grande richesse culturelle grâce au métissage des cultures en présence, une vie associative inscrite dans la tradition des cultures ouvrières qui en font toute sa richesse, une façade maritime d'une extrême beauté, et un tissu économique dense et diversifié (Tpe-PME-ETI, près de 18 500 établissements et grandes entreprises patrimoniales tels Beuchat, Ricard...).

Mais force est de constater que si ce territoire concentre aujourd'hui plus de 34 000 emplois (AGAM – Conseil municipal exceptionnel sur l'Emploi – juin 2016), les populations des quartiers éprouvent de grandes difficultés à s'insérer dans la dynamique métropolitaine et à accéder à ces emplois (taux d'activité bien inférieur à la moyenne de MAMP), du fait de sa non qualification (22% de jeunes non diplômés, c'est le plus fort taux des 15 principales zones d'emploi en France, faible taux de scolarisation des jeunes de -25 ans qui atteint péniblement les 44%), de sa non mobilité (Taux de permis : 57% contre 86% dans MAMP), et du fait qu'elles cumulent un grand nombre de problématique.

Yes We Camp, depuis l'automne 2015, a engagé avec le soutien de la coopérative Hôtel du Nord, une démarche territoriale pour définir avec les habitants et les acteurs socio-éducatifs, culturels, économiques locaux les contours d'un projet visant à dynamiser l'emploi et l'activité sur Marseille Nord (prioritairement, les 15 et 16èmes arrondissements).

Il apparaît que sur ces territoires, il existe une intense activité qui pour l'heure n'est valorisée ni monétairement ni sur le plan professionnel alors que c'est l'essence même de la vie de ces quartiers : - importance en temps et en valeur, des activités familiales ou de voisinage que l'on partage (couture, tissage, vannerie, cuisine, mécanique...)

Ces activités restent bien souvent dans le domaine de l'occupationnel ou sont mobilisés uniquement pour financer une activité ponctuelle (type voyage scolaire ou sortie du centre social). Les savoirs faire jardiniers sont également nombreux et de mieux en mieux investis au travers des projets de jardins partagés ; Enfin, à la marge, des savoirs en herboristerie et poterie sont à noter.

Les compétences sont là, existent mais peinent à trouver leur place dans des activités économiques formelles. Sans souhaiter la disparition des échanges de forme solidaire, le niveau de revenus de ces personnes et leur besoin de relations avec l'extérieur, accompagnent leur volonté de trouver un emploi, ou au moins une activité générant un revenu de complément.

Le projet global FORESTA, vise à la fois à agir sur la cohésion locale (par le déploiement de services au bénéfice direct des habitants des quartiers riverains) et à avoir un impact métropolitain (en terme d'image pour les quartiers Nord de Marseille). Pour cela, FORESTA développe un volet accompagnement au développement de projets entrepreneuriaux de plein air, objet de la présente demande, l'Incubateur FORESTA, mais également :

- un volet insertion et animation sociale mis en œuvre pour les habitants des quartiers situés à proximité du site, la Station FORESTA
- un volet événementiel pour attirer également sur le site des populations non riveraines et des visiteurs touristiques.

#### Objectifs recherchés :

- Renforcer et soutenir des projets innovants et ambitieux présents sur le territoire mais trop fragiles pour se développer ou ne bénéficiant pas de l'espace nécessaire.
- Créer des espaces de travail et de partage de compétences accessibles
- Favoriser l'insertion professionnelle dans des zones à fort taux de chômage
- Impulser l'esprit d'entreprise chez les habitants du quartier
- Qualifier des terrains vacants non seulement au niveau environnemental et social mais aussi économique et entrepreneurial grâce aux activités encadrées par l'incubateur.
- stimuler les vocations, éveiller aux problèmes économiques et environnementaux, retisser une relation à l'environnement et à la nature
- Contribuer au renforcement de l'attractivité métropolitaine pour les quartiers nord qui bénéficie aussi au cadre de vie des habitants

#### Résultats escomptés (cible visée)

- Renforcer et soutenir des projets innovants et ambitieux présents sur le territoire mais trop fragiles pour se développer ou ne bénéficiant pas de l'espace nécessaire.

Résultats attendus

Mise en place d'une équipe dédiée à l'accompagnement des porteurs sur un terrain de 4,4 hectares

- assurant les fonctions support (pilotage, administration, communication)
- opérationnelle et sur site (coordination des programmes, direction technique, paysagiste)
- technique et expérimentée (partenaires extérieurs : Hôtel du Nord, Marseille solutions, Astredhor..)



- Créer des espaces de travail et de partage de compétences accessibles

Résultat attendu

Construction de deux espaces dédiés

- des bureaux (81m2) afin de permettre aux porteurs de disposer d'un espace de travail partagé, favorable à l'échange, et favorisant l'émergence d'une synergie collective et de transfert de compétences.
- des ateliers (81m2) : mise à disposition d'outillage et compétences transverses de YWC (cohérence spatiale, aide à la conception-construction..)

- Favoriser l'insertion professionnelle dans des zones à fort taux de chômage

Résultat attendu

Accueil de porteurs intégrant dans leur stratégie l'insertion professionnelle d'habitants des qpv en priorité.

- activités permettant stages, apprentissages, formations et embauches à terme.

ex : Le Paysan urbain (production de micro-pousses comme support d'insertion professionnelle en milieu urbain)

- Impulser l'esprit d'entreprise chez les habitants du quartier

Résultat attendu :

Impulsion et structuration de nouveaux réseaux d'acteurs pour créer les bonnes synergies : avec Marseille solutions, Astredhor, la Coopérative Hôtel du Nord, l'association Cap au Nord Entreprendre, Pôle Emploi.

- Qualifier des terrains vacants non seulement au niveau environnemental et social mais aussi économique et entrepreneurial grâce aux activités encadrées par l'incubateur.

Résultat attendu :

Création à travers l'aménagement de l'incubateur et de ses équipements, d'un espace aux multiples facettes où se côtoient économie, social et culture qui permet le décroisement des pratiques, des publics et des porteurs de projets.

- stimuler les vocations, éveiller aux problèmes économiques et environnementaux, retisser une relation à l'environnement et à la nature

Résultat attendu

Partenariat avec les centres sociaux, les écoles maternelles et primaires, les collèges, CFA... pour organiser des stages d'initiation et d'éducation à l'environnement via les activités des porteurs de projets oeuvrant tout particulièrement dans les thématiques de l'agriculture urbaine, de l'architecture bioclimatique..

- Contribuer au renforcement de l'attractivité métropolitaine pour les quartiers nord qui bénéficie aussi au cadre de vie des habitants

Résultat attendu :

Création d'une nouvelle destination de loisirs, sorte de cours de récréation à ciel ouvert, où la douceur de vivre se prête à des découvertes en famille ou entre amis

#### Calendrier et phasage de l'opération :

Période prévisionnelle d'exécution	Début : 01/07/2018	Fin : 30/06/2021
Embauches RH et mise en fonctionnement opérationnel de l'incubateur avant la fin 2018		
Calendrier de travaux prévoyant une livraison partielle des locaux de l'incubateur en juin 2019 et une réception définitive en mai 2020.		

### DEPENSES ET RESSOURCES

#### Postes de dépense

Type d'assujettissement	HT
Type d'échéancier	Pas d'échéancier

#### Détails des postes de dépense

Catégorie de dépense	Direct/Indirect	Fonctionnement/ Investissement	Montant ( HT)
Dépenses de communication de	Direct	Fonctionnement	17 187,00 €



l'opération			
Inauguration, tracts et supports de communication divers			
Dépenses de personnel	Direct	Fonctionnement	392 316,00 €
Equipe dédiée de l'incubateur			
Dépenses de prestations externes de service	Direct	Investissement	77 100,00 €
Conseil stratégique et accompagnement des porteurs			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	127 528,00 €
Construction et aménagement des locaux			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	27 414,00 €
Equipements de l'incubateur			
Dépenses en nature	Indirect	Fonctionnement	38 635,00 €
Mise à disposition du terrain			
<b>Total :</b>			<b>680 180,00 €</b>

<b>Ressources</b>	
Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ?	Oui
Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?	Non



### Détails des ressources

Financier	Partenaire	Imputation	Régime d'aide	Taux(%)	Montant (€ HT)	Montant réalisé	Montant retenu	Taux d'avancement
ETAT	Services du Premier ministre	Impulsion et coordination de la politique d'aménagement du territoire		2,65	18 015,70			
ETAT	Services du Premier ministre	Politique de la ville		23,89	162 500,00			
Autre partenaire ponctuel	82194477400016 / Fondation Crédit Agricole			2,21	15 000,00			
EPCI	Métropole Aix Marseille Provence			0,74	5 000,00			
Autre partenaire ponctuel	78431490800020 / Fondation de France			2,94	20 000,00			
Autre partenaire récurrent	VILLE DE MARSEILLE			3,78	25 733,33			
UNION EUROPEENNE	Fonds européen de développement		Auc / Aucun régime d'aide	50,00	340 090,00			



	régional					
Total co- financier				86,20	586 339,03	0,00
Bénéficiaire				13,80	93 840,97	
COUT TOTAL ELIGIBLE				100,00	680 180,00	0,00



## INSTRUCTION

<b>Service instructeur :</b>	Direction des Affaires Européennes - PACA	<b>Avis du service instructeur :</b>	Favorable
------------------------------	---	--------------------------------------	-----------

### Motivation du service instructeur :

Les points suivants ont été modifiés aux fins de bonne exécution de l'opération dans la mesure où ils ne remettent pas en cause les objectifs de l'opération :

- ajustement des coûts prévisionnels des postes de dépenses de l'opération suite à l'évolution des modalités de mise en oeuvre en cours de réalisation (notamment révision à la baisse des frais de personnel dédiés à l'incubateur)
- suppression de la clé de répartition liée à la construction des locaux dédiés à l'incubateur et ajustement de la valeur cible de l'indicateur IR8a suite à l'évolution du projet architectural global
- intégration de cofinancements non prévus lors de l'instruction initiale

Ces points sont détaillés dans le rapport d'instruction de reprogrammation de l'opération.

Avis favorable à la reprogrammation du dossier.