



UNION EUROPÉENNE



PRÉFET DE LA RÉGION  
PROVENCE-ALPES  
CÔTE D'AZUR

**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

Fonds :	Fonds européen de développement régional
N° opération :	PA0020512
Bénéficiaire :	21130055300016 COMMUNE DE MARSEILLE
Action en cours :	En attente comité décisionnel
État opération :	Présenté en comité décisionnel
Version de l'opération :	1

### IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale	
N° SIRET :	21130055300016
Raison sociale :	COMMUNE DE MARSEILLE
Adresse :	13233 MARSEILLE CEDEX 20



## RATTACHEMENT AU PROGRAMME

Codification principale	
Fonds :	Fonds européen de développement régional
Programme :	Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020
Codification :	AP04 - Axe prioritaire : Inclusion sociale par l'emploi / OT09 - Objectif thématique : Promouvoir l'inclusion sociale et lutter contre la pauvreté et toute forme de discrimination / PI09a - Priorité d'investissement : Investir dans des infrastructures sociales et sanitaires contribuant au développement national, régional et local, réduire les inégalités sur le plan de l'état de santé, favoriser l'inclusion sociale par un accès amélioré aux services sociaux, culturels et récréatifs et le passage de services institutionnels à des services de proximité / AP04-OT09-PI09a-OS9a4 - Objectif spécifique : Améliorer l'employabilité des habitants des quartiers prioritaires / AP04-OT09-PI09a-OS9a4-MPM - Sous action : Sous action rattachée à Marseille Provence Métropole

## DESCRIPTION

Intitulé de l'opération	Réalisation d'un centre social et d'une crèche dans le quartier de La Savine à Marseille
Appartenance à un groupe d'opération :	Non

Localisation de l'opération	
Description :	Le terrain se situe dans le 15ème arrondissement de la ville de Marseille, en contrebas de la cité de la Savine, à l'angle du Vallon des Tuves et du boulevard de la Savine (périmètre QPV).
Adresse :	Adresse :

Appel à projet	
Date limite de remise de dossier	14/12/2018
Référence de l'appel à projet	N° :AP-2018-FEDER-PI9a-MPM : Améliorer l'employabilité des habitants./.

Liste des comités				
Libellé	Type	Nature	Date	Avis
CRP Interfonds en consultation écrite du 24 octobre 2019	Décisionnel	Dématérialisé	24/10/2019	

Description de l'opération
Par délibération n°09/1225/DEVD, le conseil Municipal de Marseille a approuvé la création de la future crèche de La Savine. Par délibération n°11/0374/SOSP, le Conseil Municipal a approuvé la création d'un centre social dans ce même quartier. Il a également été approuvé par la délibération n°13/1294/SOSP au Conseil Municipal du 9 décembre 2013 et afin d'optimiser l'organisation de ces deux structures, la construction d'un seul bâtiment regroupant les deux entités sous la maîtrise d'ouvrage de la Ville de Marseille, en contrebas du groupe d'habitation La Savine, sur une parcelle appartenant à la Ville de



Marseille, située quartier les Borels - section I, sur le boulevard de La Savine à proximité du chemin du Vallon des Tuves.

L'ancienne opération portait le nom de « Centre Social Vallon des Tuves » que l'on retrouve dans certains documents du GIP Marseille Renouvellement Urbain. Il s'agit bien de la même opération nouvellement appelée par la Ville de Marseille : « Centre social et crèche de La Savine ». A ce jour, les différentes activités du centre social sont réparties dans plusieurs locaux en rez-de-chaussée des immeubles du groupe d'habitations La Savine. La dégradation de ces locaux, leur insuffisance et les difficultés d'exploitation font que le centre social actuel n'arrive plus à répondre aux attentes des familles.

Aussi, cette nouvelle structure sociale formera une entité de proximité identifiable et structurante à l'échelle du quartier en redonnant une unicité, une dimension, une présence et en regroupant en un seul bâtiment toutes ces activités liées notamment à l'ACM (Accueil Collectif de Mineurs), à l'enfance, à la petite enfance, à la famille et aux personnes âgées.

L'ensemble bâti se divisera en deux entités et certains besoins communs seront mutualisés.

Le centre social se décomposera en trois pôles :

- Le pôle accueil et administration comprenant les espaces d'accueil du public, les bureaux administratifs et les permanences sociales ;
- Le pôle espace centre social comprenant le secteur apprentissage ALSH, le secteur famille et jeunes et enfin le secteur polyvalent ;
- Le pôle services généraux avec les locaux d'entretien et d'archives.

La surface utile du centre social sera de 930 m<sup>2</sup> soit 1193 m<sup>2</sup> SHON.

La crèche se décomposera en deux pôles :

- le pôle accueil et gestion comprenant l'accueil, l'espace administratif et les espaces logistiques ;
- Le pôle unité d'accueil regroupant les unités d'accueil des bébés, des moyens et des grands ainsi que l'atrium et l'atelier ;

La surface utile de la crèche sera de 470 m<sup>2</sup> soit 587 m<sup>2</sup> SHON.

Les espaces mutualisés pour les deux entités sont principalement la cuisine et le stationnement. Il est prévu une cuisine dite « traditionnelle » pour la conception des repas de la crèche et du centre social avec pour chaque entité un personnel dédié.

La surface utile des espaces mutualisés sera de 154 m<sup>2</sup> soit 199 m<sup>2</sup> SHON.

A cela, s'ajoutera un niveau (de moindre importance que les autres) de stationnement comprenant environ 16 places de parking et des locaux techniques. Des espaces extérieurs sont prévus en relation directe avec chaque entité conformément aux diverses recommandations liées à l'accueil du petit enfant et de l'enfant et conformément au règlement d'urbanisme donné par le PLU.

La capacité d'accueil de l'ACM sera de :

- 1/ Accueil de loisirs : 72 enfants (32 enfants de moins de 6 ans et 40 enfants de 6 à 11 ans) ;
- 2/ Accueil de loisirs : 50 enfants de 12 à 17 ans ;
- 3/ Accueil de jeunes : 30 enfants de 14 à 17 ans.

Le centre social de La Savine prévoit d'accueillir au total 152 enfants. L'infrastructure sera par ailleurs en capacité d'accueillir, sur d'autres plages horaires, différents publics comme les seniors.

La capacité d'accueil de la crèche sera quant à elle de :

- 1/ 10 lits section des petits ;
- 2/ 16 lits section des moyens ;
- 3/ 16 lits section des grands.

La crèche aura donc une capacité d'accueil de 42 lits.



### Objectifs recherchés :

Le projet de création/regroupement d'un centre social et d'une crèche dans le quartier de La Savine vise à :

- Accroître les capacités d'accueil d'enfants dans un territoire en difficulté, en offrant en un seul lieu un outil adapté aux besoins des habitants et regroupant un centre social et une crèche ;
- Favoriser l'employabilité des habitants des quartiers, en particulier des femmes, en levant les freins à l'insertion dus à une offre de garde d'enfants insuffisante ou inadaptée ;
- Privilégier une offre de type « pôle de services » (centre social et crèche) pour une meilleure efficience du service public, et un espace moderne ouvert à différents publics (enfants, familles, jeunes, seniors) dans le but d'encourager la vie de quartier et le maintien du lien intergénérationnel.

### Résultats escomptés (cible visée)

La construction du centre social et de la crèche dans le quartier contribuera à l'amélioration de l'employabilité des habitants en apportant une réponse concrète à l'un des freins à l'emploi fréquemment rappelé : L'offre de garde et de loisir pour les enfants d'âges divers.

L'équipement permettra la prise en charge de près de 200 enfants en continu (152 pour le centre social et 42 pour la crèche), sachant qu'il s'agit ici d'un calcul de capacité maximale. En effet, le nombre d'enfants et de jeunes concernés sera bien plus important (ex. Garde des plus petits enfants à mi-temps, rotation des jeunes). On doit donc davantage imaginer que le centre social et la crèche de La Savine concerneront à court et moyen termes des centaines d'enfants et de jeunes, ainsi que les membres de leurs familles.

Par ailleurs, le projet devrait contribuer à réduire les écarts entre le taux d'activité des femmes utilisatrices de ces services dans le quartier et le taux moyen des femmes à Marseille et plus largement sur le territoire de la Métropole AMP. En accroissant le nombre de places d'accueil d'enfants en crèche, le projet permettra aux femmes (assumant majoritairement la charge des enfants au quotidien dans un contexte de monoparentalité élevée) en recherche d'emploi ou en démarche de formation de dégager du temps pour construire leur parcours ; le projet permettra de lutter contre la spirale de l'exclusion, bien souvent aggravée par la monoparentalité.

Dispositifs modernes et innovants, le centre social et la crèche permettront au quartier de La Savine, pris au sens large, d'être doté d'un équipement de qualité suscitant chez les habitants le sentiment d'être pris en compte dans le développement métropolitain en cours. La création d'une crèche assurant une meilleure qualité d'accueil, accroîtra également chez les familles le sentiment d'une plus grande sécurité garantie à leurs enfants. De son côté, la création d'un centre social pourrait permettre aux plus grands et aux adolescents de trouver une offre d'activités élargie et plus attrayante en un seul lieu.

Enfin, le projet contribuera à développer la vie de quartier ; il constituera un lieu unique « phare » pour la population où se côtoieront des publics variés (enfants, familles, jeunes, seniors), où le lien entre les parents, les enfants et les acteurs de l'enfance (professionnels, agents de la Ville...) sera facilité par de meilleures conditions de vie et de travail au quotidien.

### Calendrier et phasage de l'opération :

Période prévisionnelle d'exécution	Début : 01/07/2018	Fin : 30/06/2020
L'opération est actuellement dans sa phase d'exécution des travaux. Au 26 juillet 2018, étaient notifiés les Ordres de Service de démarrage de la phase de préparation et au 27 septembre 2018 étaient notifiés les Ordres de Service de l'exécution des travaux pour une durée de 16 mois. Selon les termes du marché public, la livraison est ainsi prévue pour le 26 janvier 2020. Le calendrier du dossier FEDER pour l'exécution physique du projet est volontairement étendu de quelques mois pour parer à l'éventualité d'un retard de livraison de l'équipement.		

## DEPENSES ET RESSOURCES

### Postes de dépense

Type d'assujettissement	HT
-------------------------	----



Type d'échéancier	Pas d'échéancier
-------------------	------------------

Détails des postes de dépense			
Catégorie de dépense	Direct/Indirect	Fonctionnement/ Investissement	Montant ( HT)
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel	Direct	Investissement	4 021 208,55 €
Travaux - lots 1 à 9 (sauf lot 8)			
Total :			4 021 208,55 €

Ressources	
Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ?	Non
Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?	Non



**Détails des  
ressources**

Financier	Partenaire	Imputation	Régime d'aide	Taux(%)	Montant (€ HT)	Montant réalisé	Montant retenu	Taux d'avancement
Autre partenaire récurrent	ANRU			40,00	1 608 483,4 2			
Autre partenaire ponctuel	44311990400011 / CAF des Bouches du Rhône		Auc / Aucun régime d'aide	1,91	76 840,00			
UNION EUROPÉENNE	Fonds européen de développement régional		Auc / Aucun régime d'aide	30,34	1 220 000,0 0			
Autre partenaire ponctuel	44311990400011 / CAF des Bouches du Rhône		Auc / Aucun régime d'aide	11,30	454 450,00			
Autre partenaire ponctuel	GIP MRU		Auc / Aucun régime d'aide	15,39	619 028,90			
<b>Total co- financier</b>				<b>98,95</b>	<b>3 978 802,3 2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bénéficiaire				1,05	42 406,23			
COUT TOTAL				<b>100,00</b>	<b>4 021 208,5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



ELIGIBLE					5
----------	--	--	--	--	---



## INSTRUCTION

<b>Service instructeur :</b>	Service FEDER	<b>Avis du service instructeur :</b>	Favorable
------------------------------	---------------	--------------------------------------	-----------

### Motivation du service instructeur :

16/09/2019 - G COIGNARD (AG) :

L'opération s'inscrit :

- dans le quatrième axe prioritaire du PO FEDER « Inclusion sociale par l'emploi »
- dans l'Objectif Thématique n°9 « améliorer l'employabilité des habitants des quartiers prioritaires »
- dans la priorité d'investissement PI 9a qui tend à favoriser le développement d'infrastructures sociales et sanitaires dans les quartiers prioritaires

Elle est donc éligible à l'Appel à Propositions Pi9a-2018 de l'ITI MAMP.

Le porteur de projet devra transmettre les éléments relatifs au calcul des éventuelles recettes nettes de l'opération préalablement à la présentation éventuelle de cette opération à un prochain CRP.

24/09/2019 - F SKRIVAN (OI) :

### CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE LA STRATEGIE URBAINE INTEGREE

L'opération contribue-t-elle à la dimension « emploi » de la Stratégie ? Oui

Ce projet permet de lever les obstacles à l'employabilité des populations issus des QPV puisque le regroupement du centre social et de la crèche dans le quartier de la Savine permet :

- D'accroître les capacités d'accueil d'enfants dans un territoire en difficultés, en offrant en un seul lieu un outils adapté aux besoins des habitants et regroupant un centre social et une crèche;
- De favoriser l'employabilité des habitants des quartiers, en particulier les femmes, en levant les freins à l'insertion dus à une offre de garde d'enfants insuffisante ou inadaptée.

L'opération contribue-t-elle à l'une des trois Priorités d'Investissement de la Stratégie : Développement des activités et des emplois (PI8a), Amélioration de l'employabilité des habitants (PI9a) et Développement d'une offre de mobilité propre et durable (PI4e) : en termes de contenu, de résultats visés et de financement dédiés ? Oui

Le projet de centre social à La Savine contribue au développement de la Priorité d'investissement « Amélioration de l'employabilité des habitants » puisqu'il prévoit d'accueillir au total 152 enfants:

- Accueil de loisir: 72 enfants (32 enfants de moins de 6 ans et 40 enfants de 6 à 11 ans)
- Accueil de loisirs: 50 enfants de 12 à 17 ans.
- Accueil des jeunes: 30 enfants de 14 à 17 ans.

La capacité d'accueil de la crèche sera quant à elle de 42 lits:

- 10 lits section des petits
- 16 lits section des moyens
- 16 lits section des grands.

Cette offre de qualité en matière d'accueil permettra de lever des freins à l'employabilité et permettre l'insertion socio-professionnelle des parents, notamment des femmes.

### ANALYSE DE LA QUALITE DU PROJET

Adéquation du projet à un besoin social avéré (accès à des services sociaux, de soins...) Oui :

Le projet de crèche et centre social s'inscrit dans les besoins identifiés dans le diagnostic du contrat de ville de Marseille à la base de la SUI : accès à des services sociaux et sanitaires adaptés indispensables pour favoriser l'inclusion et l'employabilité des habitants. Les QPV se caractérisent par une population jeune, sans emploi, familles nombreuses ou monoparentales en grande précarité économique (taux de chômage particulièrement élevés) et dans un environnement résidentiel dégradé. Le taux d'activité, notamment des femmes, y est très inférieur à la moyenne nationale.





Voir les points évoqués ci-dessus dans le contrat de ville de Marseille sur le projet de centre social et crèche de La Savine. L'impact sur les habitants du QPV Vallon des Tuves - La Savine a été étayé dans le cadre des échanges avec l'AG) A la Savine (Portrait de quartier / évaluation Compas 2017) : Avec un niveau de vie médian d'un peu moins de 900€ par mois sur le quartier, l'écart atteint 590€ avec celui de la ville de Marseille. 60% de la population du quartier vit sous le seuil de pauvreté national, soit environ 1 550 personnes. 37% des allocataires du quartier ont des revenus dépendant totalement des prestations. 37% des assurés sociaux sont couverts par la CMU-C. 86% de la population non-scolarisée possède un bas niveau de formation. La présence d'un équipement social et de services de qualité sont essentiels sur ce territoire. Le projet s'inscrit dans l'un des principaux enjeux du Contrat de Ville visant à remettre à niveau l'offre d'équipements sur le territoire plus global de Nord Littoral. Sur la Savine, le taux d'équipement est en effet très faible aux regards des autres quartiers non prioritaires. Adéquation forte = 4.5 Adéquation moyenne = 2.25 Adéquation faible = 0 (notes ci-dessus indicatives, la note attribuée peut être ajustée suivant la pertinence du projet) Note : 4,5

Projet contribuant à lever les obstacles à l'employabilité des populations issues des quartiers prioritaires Oui :  
- Le projet de crèche favorise l'employabilité en offrant des modes de garde, notamment pour les femmes (cf. dossier de candidature, "assumant majoritairement la charge des enfants au quotidien dans un contexte de monoparentalité élevée") en levant les freins à l'insertion dus à une offre de garde d'enfants insuffisante ou inadaptée.  
- Le centre social doit également permettre d'accroître les capacités d'accueil d'enfants (offre de loisirs).  
Cf. dossier de candidature : "L'accès à des services publics de qualité est une condition indispensable à l'accès à un emploi pour des populations qui sont souvent dans des situations sociales très difficiles et incompatibles avec l'exercice d'un travail régulier d'une démarche de formation."

Voir également les points évoqués ci-dessus dans le contrat de ville de Marseille sur le projet de centre social et crèche de La Savine.

Cet équipement répond à l'objectif suivant de notre projet de territoire : Soutenir les actions de lutte contre les discriminations à l'emploi et de promotions de l'égalité femme/homme : la crèche et l'ACM favorisent l'accès à l'emploi en levant certains freins tels que le déficit de mode de garde. La proximité de la crèche avec le CS peut permettre un accompagnement global et une cohérence des services proposés aux familles.

Le centre social à travers le secteur famille, favorise le soutien à la parentalité, et à travers le secteur jeune, favorise la réussite éducative, les pratiques culturelles et artistiques, encourage l'engagement citoyen, ce qui contribue à l'insertion des jeunes dans la vie professionnelle et à terme favorise l'employabilité.

Le centre social, par sa fonction d'accueil du public et d'orientation recense l'offre de service à l'échelle du 15e et 16e arrondissement pour mieux orienter les publics et permet ainsi la levée des freins à l'emploi / insertion. (Lien avec les plateformes de services publics, associations, centres de soins)

Le centre social facilite l'insertion des jeunes et des adultes à travers l'intervention d'une animatrice MOVE (Mobilisation et orientation vers l'emploi) et en accueillant le Service Public de l'emploi (Pôle Emploi, Mission Locale).

Le territoire de la Savine se caractérise par :

- \* un QPV présentant l'indice de fragilité le plus important de la métropole Aix-Marseille-Provence
- \* un indice de jeunesse (qui rapproche le nombre de moins de 20 ans aux 60 ans) fort ;
- \* 50% de la population à moins de 25 ans ;
- \* un taux d'emploi des 15-64 ans sur le quartier inférieur à celui de l'ensemble des QPV métropolitains (32% contre 47%).
- \* un taux d'emploi féminin plus faible que celui des hommes (27%)
- \* 1/4 des familles monoparentales.

Dans ce contexte très défavorable, la construction d'un tel équipement ne pourra qu'apporter des solutions aux problématiques d'accès à l'emploi ainsi que de garde et d'accueil d'enfants/jeunes sur le quartier. Impact fort = 4.5

Impact moyen = 2.25

Impact faible = 0

(notes ci-dessus indicatives, la note attribuée peut être ajustée suivant la pertinence du projet)

Note : 4,5

Respect des priorités transversales (égalité hommes-femmes/développement durable/lutte contre les discriminations)

Egalité hommes-femmes : fort cf. dossier de candidature, notamment levée des obstacles à l'accès à l'emploi notamment pour les femmes



Lutte contre les discriminations : fort cf. dossier de candidature

Développement durable : respect de la réglementation pour la construction du bâtiment

A la Savine (Portrait de quartier / évaluation Compas 2017) Le taux d'emploi des 15-64 ans sur le quartier est inférieur à celui de l'ensemble des quartiers prioritaires métropolitains (32% contre 47%). Le taux d'emploi féminin est plus faible que celui des hommes sur le quartier puisqu'il n'est que de 27% (52% sur la commune) et la précarité de l'emploi (CDD...) est encore plus prononcée chez les femmes salariées.

Favoriser la mixité est un objectif du projet social et est aujourd'hui atteint au niveau du secteur jeune.

Développement durable : la création du jardin partagé adossé au centre social et à la crèche renforcera la dynamique déjà engagée par la présence d'un rucher, d'actions de jardinage et de sensibilisation à l'environnement avec les habitants et les écoles... Si très bon sur 1 critère ou moyennement bon sur 2 critères = 1

Si réponse négative sur 1 des critères = 0

Autres cas de figure = 0,5 1

Note : 1

TOTAL SUR 10 / 10

#### ANALYSE DE LA CONTRIBUTION DU PROJET A LA PERFORMANCE FINANCIERE DU PROGRAMME

L'opération contribue-t-elle aux indicateurs financiers et/ou de réalisation Oui

La durée de réalisation s'étale du 01/07/2018 au 30/06/2020, pour un montant FEDER demandé de 1 220 000 €, ce qui permet de contribuer de manière très satisfaisante au cadre de performance.

L'indicateur de réalisation de la convention ITI FEDER qui comptabilise le nombre de m<sup>2</sup> d'espaces bâtis ou réhabilités à des fins de service sociaux est de 1 554 m<sup>2</sup>.

PROPOSITION DE NOTE SUR CE DOSSIER : 19.5 /20

Motivation de l'avis (circonstancié, motivé et référence à la grille de notation) :

Le projet s'inscrit dans les objectifs de l'appel à projet Pi9a et aux principaux enjeux du contrat de ville de Marseille 2015-2020, visant à remettre à niveau l'offre d'équipements sur le territoire plus global de Nord Littoral. Il favorise le développement d'un équipement structurant répondant à des besoins sociaux importants, notamment en matière de mise à disposition de lieux d'accueil pour enfants/jeunes, contribuant à lever des freins à l'accès à l'emploi, en particulier pour les femmes.

AVIS DU COMITE DE SELECTION : Favorable sous réserve :

L'opération est sélectionnée et est transmise à l'Autorité de Gestion pour programmation en CRP sous réserve de transmission dans les délais indiqués (rubrique 6) de la (ou des) lettre(s) d'intention manquante(s). Dans le cas où les pièces manquantes de cette opération ne seraient pas transmises dans les délais indiqués, la présentation de l'opération pour programmation sera reportée à un prochain CRP, sous réserve de transmission de ces pièces à l'Autorité de Gestion.

NOTE FINALE POUR CE DOSSIER SUITE AU COMITE DE SELECTION : 19,5 /20

03/10/2019 - G COIGNARD (AG) :

L'opération s'inscrit :

- dans le quatrième axe prioritaire du PO FEDER « Inclusion sociale par l'emploi »
- dans l'Objectif Thématique n°9 « améliorer l'employabilité des habitants des quartiers prioritaires »
- dans la priorité d'investissement PI 9a qui tend à favoriser le développement d'infrastructures sociales et sanitaires dans les quartiers prioritaires

Elle est donc éligible à l'Appel à Propositions Pi9a-2018 de l'ITI MAMP. De plus, l'opération a reçu la note de 19,5/20 de la part du comité de sélection de l'ITI MAMP.

Enfin, le porteur de projet a transmis des éléments complémentaires relatifs à l'absence de recettes nettes sur cette opération.

AVIS FAVORABLE

