



UNION EUROPÉENNE



**RÉGION  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR**



## FICHE OPÉRATION CRP INTERFONDS FEDER – FSE

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Fonds :                  | Fonds européen de développement régional |
| N° opération :           | PA0004078                                |
| Bénéficiaire :           | 34369810600014 VSM SA                    |
| Action en cours :        | En attente comité décisionnel            |
| État opération :         | Présenté en comité décisionnel           |
| Version de l'opération : | 2  |

### IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

| Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale |                  |
|--|------------------|
| N° SIRET :   | 34369810600014   |
| Raison sociale :                                     | VSM SA           |
| Adresse :  | 13330 PELISSANNE |



## RATTACHEMENT AU PROGRAMME

| Codification principale |  |
|-------------------------|--|
| Fonds :                 | Fonds européen de développement régional   |
| Programme :             | Programme Opérationnel FEDER-FSE Provence Alpes Côte d'Azur 2014-2020  |
| Codification :          | AP01 - Axe prioritaire : Recherche, Innovation, PME / OT01 - Objectif thématique : Renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation / PI01b - Priorité d'investissement : Favoriser les investissements des entreprises dans la R&I, en développant des liens et des synergies entre les entreprises, les centres de recherche et développement et le secteur de l'enseignement supérieur, en favorisant en particulier les investissements dans le développement de produits et de services, les transferts de technologie, l'innovation sociale, l'éco-innovation, des applications de services publics, la stimulation de la demande, des réseaux, des regroupements et de l'innovation ouverte par la spécialisation intelligente, et soutenir les activités de recherche technologique et appliquée, des lignes pilotes, des actions de validation précoce des produits, des capacités de fabrication avancée et de la première production, en particulier dans le domaine des technologies clés génériques et de la diffusion de technologies à des fins générales / AP01-OT01-PI01b-OS1b - Objectif spécifique : Développer l'innovation, la création de valeur et l'emploi dans les domaines d'activités stratégiques (DAS) et par les technologies génériques clés (KETs) |

## DESCRIPTION

|  |      |
|--|------|
| Intitulé de l'opération                | HWTC |
| Appartenance à un groupe d'opération : | Non  |

| Localisation de l'opération |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| Description :               | Pôle aéronautique |
| Adresse :                   | VSM SA Adresse :  |

| Appel à projet                   |  |
|----------------------------------|--|
| Date limite de remise de dossier | 15/01/2016   |
| Référence de l'appel à projet    | N° :AP-2016-FEDER-PI1b : Développer l'innovation, la création de va./. |

| Liste des comités  |             |               |            |         |
|--|-------------|---------------|------------|---------|
| Libellé  | Type        | Nature        | Date       | Avis    |
| CRP Interfonds du 28 octobre 2016                        | Décisionnel | Dématérialisé | 28/10/2016 | Accepté |
| CRP Interfonds en consultation écrite du 15 juillet 2019 | Décisionnel | Dématérialisé | 15/07/2019 |         |

| Description de l'opération  |
|---|
| Ce projet est un projet de R&D lié à la Sécurité Maritime qui s'appuie sur la capacité de VSM à développer des travaux de |



R&D (accréditation par le Ministère de la Recherche depuis 1999) avec 200 à 300K de R&D annuel  
Ce projet un projet d'INVESTISSEMENT D'UNE PME FAMILIALE qui a de l'ordre de 680K€ de fonds propres  
Ce projet est collaboratif avec une autre PME et un organisme de formation de la Sécurité Civile  
Ce projet complète un centre existant et va générer à terme un chiffre d'affaire export significatif et donc des emplois directs et indirects sur la Région, cela avec l'aide de Défense Conseil International  
VSM a ouvert en janvier 2014 un centre de formation visant à entraîner les équipages d'hélicoptères, et notamment les mécaniciens treuillistes, à des missions Search And Rescue, en jouant des scénarios sur un simulateur mixte réel/ virtuel ESTHEL.  
Pour la formation des treuillistes à des missions de type terrestre, la substitution de quelques heures d'entraînement pratique sur des hélicoptères réels en vol (de 6 à 10 heures selon les clients) par des heures de formation sur simulateur présente de nombreux bénéfices :  
- cela permet de faire des économies sur le budget formation sans altérer l'efficacité de cette formation, voire même en l'améliorant lorsque les sessions de formation sur simulateur sont immédiatement suivies de sessions en vols réels,  
- cela permet aussi de faire un premier tri de candidats à moindre coût, en décelant rapidement sur simulateur des inaptitudes aux fonctions escomptées,  
- cela permet enfin d'accroître la disponibilité des aéronefs pour des vraies missions opérationnelles.  
Au gré des différentes formations dispensées depuis 2 ans à nos clients (Royal Netherlands Air Force, Kuwait Air Force, Marine Nationale) et des différentes discussions menées avec nos partenaires Défense Conseil International et la Sécurité Civile via Valabre, il est apparu que de nombreux besoins en formation/ entraînement spécifiques à la sûreté et à la sécurité maritimes étaient à ce jour difficilement satisfaits.  
De là est venue l'idée de créer un centre d'entraînement « aéro-aquatique » répondant à tous ces besoins, ce qui le rendrait unique au monde.  
D'où le projet HWTC, étude d'un centre multi formations permettant l'entraînement à l'hélitreuillage dans l'eau et sur sol dur, à l'aérocordage, et au retournement de cabine dans l'eau, le tout dans des conditions extrêmes les plus réalistes possibles.  
Avec ce projet HWTC, VSM a la volonté de participer à la consolidation de la position concurrentielle de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur sur les secteurs aéronautique et maritime, en y développant les formations.

#### Objectifs recherchés :

En venant en complément du centre existant, l'objectif du centre HWTC est d'améliorer la formation :  
- des secouristes / sauveteurs / plongeurs à des missions de secours en mer avec hélitreuillage et aérocordage,  
- des équipages complets d'aéronefs à des procédures d'urgence comme lors de retournement de cabine dans l'eau.  
En extension proposer un entraînement « grande hauteur » sur sol « mouvant » sur l'eau.

#### Résultats escomptés (cible visée)

Amélioration de la Sécurité des personnes à savoir : des personnes secourues par une formation adaptée des intervenants comme par exemple la SECURITE CIVILE (NOTRE PARTENAIRE DANS CE PROJET COLLABORATIF VOIR PJ EN ANNEXE)  
En plus des marchés nationaux , cet outil va nous permettre d'obtenir de gros marchés exports Ce projet est le fruit d'une demande de nos clients Koweïtis déjà utilisateurs de notre centre de training de type terrestre.  
L'Arabie Saoudite, les Allemands et le Centre d'Essais en Vol d'Istres (voir PJ) nous ont déjà fait part de leur grand intérêt.  
Créateur d'emplois à ISTRES

#### Calendrier et phasage de l'opération :

| Période prévisionnelle d'exécution  | Début : 01/05/2016 | Fin : 30/04/2018 |
|---|--------------------|------------------|
| La réalisation du projet comporte 9 Work Packages listés ci-dessous début du projet prévu 01/05/2016 et décliné par mois :<br>- WP1 : Management et Suivi de Projet 1 à 24<br>- WP2 : Etude des infrastructures extérieures et intérieures au bâtiment 1 à 10<br>- WP3 : Etude Technico-Opérationnelle 1 à 10<br>- WP4 : Etude de la cabine suspendue et du treuil associé 1 à 15<br>- WP5 : Etude des équipements du bassin 9 à 24<br>- WP6 : Etude de la cabine immergeable et de son système de retournement 10 à 18<br>- WP7 : Intégration et tests 11 à 24<br>- WP8 : Etude des cours de formation 20 à 24<br>- WP9 : Protection Juridique 12 à 24 |                    |                  |



## DEPENSES ET RESSOURCES

| Postes de dépense       |                  |
|-------------------------|------------------|
| Type d'assujettissement | HT               |
| Type d'échéancier       | Pas d'échéancier |

| Détails des postes de dépense  |                 |                                |               |
|--|-----------------|--------------------------------|---------------|
| Catégorie de dépense   | Direct/Indirect | Fonctionnement/ Investissement | Montant ( HT) |
| Dépenses de communication de l'opération<br><br>Evénements, Panneau, Publication                                       | Direct          | Investissement                 | 0,00 €        |
| Dépenses de personnel<br><br>Salaires et Charges   | Direct          | Fonctionnement                 | 0,00 €        |
| Dépenses de prestations externes de service<br><br>Contrat de MOE Assistance technique Assistance technique Gros Œuvre | Direct          | Investissement                 | 0,00 €        |
| Dépenses d'Investissement matériel et immatériel<br><br>Achat d'équipement, de machine et Travaux                      | Direct          | Investissement                 | 0,00 €        |
| Total :  |                 |                                | 0,00 €        |

| Ressources  |     |
|---|-----|
| Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ? | Oui |
| Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?  | Oui |



| <i>Détails des ressources</i> |  |                   |  |                |                       |                        |                       |                          |
|-------------------------------|--|-------------------|--|----------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| <i>Financier</i>              | <i>Partenaire</i>                        | <i>Imputation</i> | <i>Régime d'aide</i>                             | <i>Taux(%)</i> | <i>Montant (€ HT)</i> | <i>Montant réalisé</i> | <i>Montant retenu</i> | <i>Taux d'avancement</i> |
| UNION EUROPEENNE              | Fonds européen de développement régional |                   | SA.40391 / Régime cadre exempté d'aides à la RDI |                | 0,00                  |                        | 181 078,68            |                          |
| <b>Total co-financeur</b>     |  |                   |  |                | <b>0,00</b>           |                        | <b>181 078,68</b>     |                          |
| Bénéficiaire                  |  |                   |  | 100,00         | 0,00                  |                        |                       |                          |
| COUT TOTAL ELIGIBLE           |  |                   |  | <b>100,00</b>  | <b>0,00</b>           |                        | <b>181 078,68</b>     |                          |



## INSTRUCTION

|                              |   |                                      |           |
|------------------------------|---|--------------------------------------|-----------|
| <b>Service instructeur :</b> | Direction des Affaires Européennes - PACA | <b>Avis du service instructeur :</b> | Favorable |
|------------------------------|---|--------------------------------------|-----------|

### Motivation du service instructeur :

Déprogrammation : Malgré les entretiens téléphoniques et rencontres avec le service instructeur depuis le mois d'avril 2018, les échanges de courriers en août et octobre 2018, ainsi que la transmission du rapport de visite sur place en janvier 2019, les documents que le porteur a fait parvenir au service instructeur ne permettent pas de lever les nombreuses irrégularités constatées de l'opération.

Les observations émises dans le rapport provisoire de contrôle (VSP qui s'est déroulée le 20/11/2018) concluaient à une conformité sous réserve de mise en place de mesures correctives.

Les préconisations faites avaient pour objectif de lever les réserves afin d'attester de la régularité de l'opération. Or, le projet n'a pas été réalisé conformément aux stipulations conventionnées.

Le service FEDER n'a pas pu constater la mise en œuvre d'une activité de recherche industrielle. Cette anomalie remet en cause la sélection du projet et le fondement du soutien financier octroyé. L'absence de livrables démontrant que l'opération constitue une activité de recherche industrielle, la subvention FEDER ne peut être maintenue au titre du régime d'aides exempté n°SA.40391 relatif aux aides à la recherche, au développement et à l'innovation, telle qu'initialement conventionnée. L'absence de fondement juridique remet en cause l'attribution de l'aide FEDER. Le service instructeur est dans l'obligation d'appliquer l'article 15 de la convention « Résiliation et reversement de la convention attributive » en déprogrammant l'opération et en demandant le reversement total des crédits européens par l'émission d'un titre de recettes d'un montant de 412 264,80 €.