



---

# Comité de suivi POIA 2014-2020

---

Etat d'avancement de l'évaluation  
d'impact POIA en cours

27 avril 2022



# Index



EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

- 1.- Périmètre de l'évaluation
- 2.- Acteurs et Gouvernance du POIA
- 3.- Objectifs de l'évaluation d'impact POIA
- 4.- Enjeux de l'évaluation d'impact POIA
- 5.- Méthodologie de l'évaluation: questions évaluatives
- 6.- Méthodologie de l'évaluation: approche par phase et calendrier



## Périmètre de l'évaluation

- Choix d'évaluer:
  - l'axe prioritaire 1 « *Protéger et valoriser les ressources alpines pour un développement durable des territoires de montagne* » car dotation FEDER (21 M€) la plus importante des 3 axes ;
  - plus précisément l'Objectif Spécifique 1 « *Accroître la découverte estivale du massif par la valorisation du patrimoine naturel et culturel* » doté de 17,8 M€.

AXE PRIORITAIRE		OT Montant M€	OBJECTIFS SPECIFIQUES
AXE 1 – PROTÉGER ET VALORISER LES RESSOURCES ALPINES POUR UN DEVELOPPEMENT DURABLE DES TERRITOIRES DE MONTAGNE	FEDER 21,8 M€ 64,15%	21 M€	OS1 - ACCROITRE LA DECOUVERTE ESTIVALE DU MASSIF PAR LA VALORISATION DU PATRIMOINE NATUREL ET CULTUREL
			OS2 - PROTÉGER LA BIODIVERSITE ET LES CONTINUITES ECOLOGIQUES ALPINES
AXE 2 – STRUCTURER ET CONSOLIDER LA FILIERE ALPINE DE LA TRANSFORMATION DU BOIS POUR LA CONSTRUCTION	FEDER 6 M€ 17,65%	6 M€	OS3 - ACCROITRE L'OFFRE CERTIFIE DE BOIS D'ŒUVRE ALPIN TRANSFORME LOCALEMENT
AXE 3 – DEVELOPPER LA RESILIENCE DES TERRITOIRES	FEDER 5 M€ 14,71%	5 M€	OS4 - ETENDRE ET AMELIORER LA GESTION INTEGREE DES RISQUES NATURELS SUR LE MASSIF
AXE 4 – ASSISTANCE TECHNIQUE	FEDER 1,2 M€ 3,5%	2 M€	OSa1 – METTRE EN ŒUVRE UN PILOTAGE PAR LES RESULTATS, UNE GESTION EFFICACE ET SECURISEE DU FEDER ET ACCROITRE LA LISIBILITE DES ACTIONS CO-FINANCIÉES PAR LE POIA



# Acteurs et Gouvernance du POIA



EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

## Décideurs / Cofinanceurs :

- Commissariat de massif
- CR Sud-PACA
- CR Auvergne-Rhône-Alpes
- Les Départements du Massif

## Acteurs de la mise en œuvre (partenaires & porteurs de projets) :

- Collectivités territoriales (EPCI et communes)
- Syndicats mixtes (Pays, PETR, PN, PNR, Syndicat Intercommunal, ...)
- Acteurs du tourisme (OT notamment)
- Acteurs associatifs, universitaires, fondations
- Organismes d'Etat (ONF, ANCT, CdL, IRSTEA, INRAE...)
- Entreprises

## Bénéficiaires finaux

- Population du massif
- Touristes fréquentant le massif
- Acteurs touristiques et économiques du massif



## Objectifs de l'évaluation d'impact POIA



UNION EUROPÉENNE  
Fonds Européen de  
Développement Régional



EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Objectif général: Interroger les impacts des financements du FEDER sur les champs d'intervention prioritaires définis par le POIA 2014-2020.

### Autres objectifs:

- donner concrètement de la lisibilité à ce que le POIA 14-20 a produit sur le massif alpin ;
- révéler des synergies et des processus vertueux qu'il a permis d'installer ainsi que, le cas échéant, des externalités négatives engendrées ;
- capitaliser l'expérience acquise en matière de développement local et durable ;
- identifier les effets actuels et les impacts probables de la crise sanitaire sur la fréquentation touristique et les dynamiques de développement qui en résultent.



# Enjeux de l'évaluation d'impact POIA



EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

- Enjeu réglementaire
- Enjeux méthodologiques (qualité méthodologique de l'évaluation d'impact et quantification des résultats) et de développement de la culture évaluative au sein de la Région et du partenariat du Massif Alpin
- Enjeu territorial: la prise en compte de la spécificité de la politique du Massif Alpin
- Enjeu territorial: la compréhension des enjeux de développement touristique des territoires de montagne
- Enjeu de retour sur expérience du POIA 2014-2020 pour la préparation de la mise en œuvre de la future programmation des FESI 2021-2027



## Méthodologie de l'évaluation: questions évaluatives

Questions évaluatives	Critères d'analyse
1 – <i>Plus value de l'approche stratégique</i> : dans quelle mesure la structuration d'une stratégie par espace valléen a-t-elle <b>facilité la mise en œuvre de plans d'actions</b> sur les territoires contribuant ainsi à <b>renforcer l'offre de tourisme estival et sa cohérence</b> à l'échelle du massif ? La crise liée à la COVID doit-elle réinterroger la stratégie d'intervention ?	1.1 - Impact de l'approche stratégique sur la capacité à agir
	1.2 Impact de l'action sur la cohérence de l'offre de tourisme
	1.3 Impacts de la crise COVID sur les enjeux à considérer
2 – <i>Efficacité et impacts</i> : Quelles sont les <b>retombées directes et indirectes des actions soutenues par le POIA</b> sur les territoires en termes de... ?	2.1 Valorisation / sensibilisation des patrimoines (naturels et culturels)
	2.2 Valorisation des savoir-faire locaux
	2.3 Structuration d'un réseau / coopération interrégionale
	2.4 Développement du tourisme estival
	2.5 Développement du tourisme désaisonnalisé
	2.6 Structuration et visibilité de l'offre de tourisme existante





# Méthodologie de l'évaluation: approche par phase et calendrier

## Phase 1 – Lancement et synthèse documentaire \_ Mars-Avril 2022

- Réunion de lancement et Entretiens de cadrage
- Analyse documentaire
  - Livrables: Note détaillée + bilan détaillé de la programmation

## Phase 2 – Questions évaluatives et référentiel évaluatif \_ Mars-Avril 2022

- Elaboration du référentiel d'évaluation et Validation du référentiel d'évaluation - COTECH
  - Livrable: note « Référentiel d'évaluation »

## Phase 3 – Conduite de l'évaluation d'impact \_ Avril-Septembre 2022

- 45 entretiens Espaces Valléens + acteurs institutionnels
- Etude de 30 projets selon approche "configurationnelle" + 10 études de cas de projets
- Enquête en ligne auprès des acteurs du tourisme
- COTECH, COPIL puis Atelier analyse de contribution
- Formalisation des réponses évaluatives - COTECH et COPIL
  - Livrable: Rapport intermédiaire

## Phase 4 – Conclusions et recommandations \_ Octobre-Décembre 2022

- Benchmark auprès des autres massifs
- Elaboration du rapport final d'évaluation et recommandations
- COTECH et COPIL + ajustements du rapport
- Elaboration des synthèses du rapport final
  - Livrables: rapport final, synthèse « grand public », synthèse « élus »