



europe.maregionsud.fr



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen de
Développement Régional



PRÉFET DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES
CÔTE D'AZUR



EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

FICHE OPÉRATION CIRP POIA

N° opération :	PA0020590
Bénéficiaire :	19381912500017 INSTITUT POLYTECHNIQUE DE GRENOBLE
Action en cours :	En attente comité décisionnel
État opération :	Présenté en comité décisionnel
Version de l'opération :	1

IDENTIFICATION DES BENEFICIAIRES

Chef de file / Bénéficiaire Ultime / Personne Morale

N° SIRET :	19381912500017
Raison sociale :	INSTITUT POLYTECHNIQUE DE GRENOBLE
Adresse :	38000 Grenoble

RATTACHEMENT AU PROGRAMME

Codification principale	
Fonds :	Fonds européen de développement régional
Programme :	Programme opérationnel Interrégional FEDER du Massif des Alpes 2014-2020
Codification :	AP03 - Axe prioritaire : Développer la résilience des territoires et des populations face aux risques naturels / OT05 - Objectif thématique : Promouvoir l'adaptation au changement climatique et la prévention et la gestion des risques / PI05b - Priorité d'investissement : Favoriser des investissements destinés à prendre en compte des risques spécifiques, garantir la résilience aux catastrophes et en développant des systèmes de gestion des situations de catastrophe / AP03-OT05-PI05b-OS4 - Objectif spécifique : Etendre et améliorer la gestion intégrée des risques naturels sur le massif

DESCRIPTION

Intitulé de l'opération	Form@Risques - Pour une FORMation des Acteurs de la gesTion des RISQUES naturels adaptée aux nouveaux défis
Appartenance à un groupe d'opération :	Non

Localisation de l'opération	
Description :	Ce projet transversal vise un public d'acteurs opérationnels de la gestion des risques naturels répartis sur l'ensemble du massif alpin, en développant une offre de formation innovante basée à Grenoble et dans ses environs.
Zone(s) :	
Type	Libellé
Région INSEE	Rhône-Alpes
Région INSEE	Provence-Alpes-Côte d'Azur

Appel à projet	
Date limite de remise de dossier	
Référence de l'appel à projet	N° :AP-2018-POIA-OS4 : Etendre et améliorer la gestion intégrée des./.

Liste des comités				
Libellé	Type	Nature	Date	Avis
CIRP POIA en consultation écrite du 21 juillet 2020	Décisionnel	Dématérialisé	21/07/2020	

Description de l'opération
<p>Les risques naturels en montagne sont sources de préoccupations constantes de la part des pouvoirs publics et des populations dans le massif alpin. Cette sensibilité particulière est aujourd'hui exacerbée sous l'effet des changements rapides liés aux évolutions environnementales (changement climatique), socio-économiques (augmentation des vulnérabilités, restrictions budgétaires), mais aussi institutionnelles et territoriales (nouvelles compétences des collectivités). D'autre part, la gestion des risques naturels est administrativement morcelée dans un grand nombre de services, nécessitant de nouvelles approches intersectorielles plus intégrées.</p> <p>Dans ce contexte, les gestionnaires opérationnels des risques naturels dans les territoires alpins sont sans cesse confrontés à de nouveaux défis, sans que les méthodes consolidées ou les données nécessaires pour y faire face soient réellement disponibles :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Changement de paradigme : il n'est plus question de tout protéger pour arriver à un risque zéro mais de réduire la vulnérabilité et de développer la résilience des territoires pour faire face au risque résiduel (fonctionnement en mode dégradé, retour à la normale...).

EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

- Nouveaux référentiels, par exemple découlant de la directive européenne inondation, exigeant de nouveaux outils (tels que les analyses coût-bénéfice)
- Nouveaux dispositifs de financement, mis en place par l'Etat et les Régions dans le cadre de leurs politiques publiques, dont les domaines d'éligibilité et les critères de cofinancement diffèrent.
- Nouvelles approches ou exigences. Par exemple, il est parfois demandé de produire des analyses coût-bénéfice pour justifier la bonne affectation de l'argent public.

S'adapter et faire évoluer les pratiques, tout en continuant à composer avec les spécificités des milieux de montagne (multi-aléas, contraintes du relief) est pour l'ensemble des acteurs opérationnels un souci permanent, qui engendre des besoins sans cesse renouvelés de connaissances, de méthodes et d'outils adaptés pour faire face à ces nouveaux défis. Les besoins exprimés concernent la qualification des aléas, l'anticipation et la surveillance des phénomènes, l'évaluation des vulnérabilités, la hiérarchisation des risques, la priorisation des interventions, la responsabilité juridique des acteurs, etc. D'autre part, l'offre de formation opérationnelle sur ces aspects est faible. Ces constats sont partagés de façon récurrente par les acteurs de la gestion des risques, sans cependant être véritablement formalisés.

Dans ce contexte, le projet FORM@RISQUES entend donc dans un premier temps établir un état des lieux pour formaliser ces constats en identifiant de façon précise les besoins et les attentes prioritaires des praticiens des risques naturels en matière de transfert des connaissances, à l'échelle du massif alpin, afin de développer une offre de formation qui puisse répondre au mieux aux besoins suscités par le contexte de changement global.

Sur la base de cet état des lieux, le projet élaborera dans un second temps une offre de formation adaptée, permettant de couvrir l'ensemble des aspects de la gestion intégrée des risques naturels et déclinée sous différents formats (journées techniques, webinaires, sessions d'une semaine). Cette proposition pourra en particulier chercher à s'appuyer sur les résultats des projets de recherche-action en cours dans le cadre de l'OS4 du POIA, ainsi que sur les savoir-faire et bonne pratiques développés dans les Territoires Alpains de Gestion Intégrée des Risques Naturels, en assurant un porter à connaissance large assorti d'un transfert opérationnel. Les premiers modules de formation proposés seront mis en oeuvre dans le cadre du projet, puis seront amenés à se poursuivre au-delà, dans la mesure où ils pourront être inscrits à la liste spécifique du Compte Personnel de Formation.

Enfin, dans un 3e volet, le projet s'attachera également à explorer les méthodes qui pourraient être utilisées pour développer des outils permettant d'évaluer, à l'échelle locale comme interrégionale, les impacts au niveau des territoires des actions de transfert et de formation et plus largement si possible des avancées de la recherche-action.

Tout au long de ces trois phases, le projet FORM@RISQUES s'appuiera sur l'écosystème académique rassemblé au sein du projet « RISK@Univ. Grenoble Alpes », soutenu par l'IDEX « Université Grenoble Alpes : Université de l'Innovation », qui vise notamment à développer de nouvelles méthodologies interdisciplinaires de gestion des risques, mais aussi de contribuer activement au renforcement de l'offre de formation interdisciplinaire de cadres et managers du risque, ainsi qu'au transfert de connaissances et d'expériences auprès des acteurs et des décideurs concernés, en s'appuyant sur de solides réseaux de partenaires locaux et régionaux, dans le massif alpin et à l'international.

Objectifs recherchés :

Le projet vise à développer une offre de formation à destination des acteurs opérationnels de la gestion des risques dans le massif alpin (collectivités, services de l'Etat, bureaux d'études) adaptée à leurs besoins.

Dans cette perspective, il poursuit les objectifs spécifiques suivants :

- Dresser un panorama de l'offre de formation continue existante dans le domaine de la gestion des risques naturels dans les Alpes.
- Identifier et formaliser les besoins de formation des acteurs non couverts par l'existant en termes de thématiques et de contenus (connaissances, méthodes et outils).
- Développer une offre de formation adaptée aux besoins et aux contraintes de ces acteurs, déclinée sous différents formats, dans l'objectif de la pérenniser.
- Développer une méthodologie d'évaluation des actions de formation et de recherche-action en termes de satisfaction des besoins.

Ce projet est ainsi pensé comme un démonstrateur qui permettra, sur une durée de 2 ans, de tester une formule de formation opérationnelle spécifique. Les actions menées pourront tenir lieu de préfiguration d'une composante ou d'un module de transfert des connaissances sur les risques en montagne au sein d'un futur Institut du risque à Grenoble.

Résultats escomptés (cible visée)

1. Définition des besoins de formation : meilleure visibilité sur l'offre de formation en matière de gestion des risques naturels,

en pointant les spécificités de la GIRN en territoire de montagne.

2. Elaboration d'une offre de formation adaptée aux besoins et aux contraintes des gestionnaires :

Cette action vise une large gamme d'acteurs opérationnels de la gestion des risques naturels en montagne sur tout le massif alpin : agents de collectivités (communes, EPCI, Conseils Départementaux...), services de l'Etat (DDT, DREAL, ONF-RTM), mais aussi bureaux d'études spécialisés : à court terme, une soixantaine de gestionnaires pourraient bénéficier des sessions de formation mises en oeuvre sur la durée du projet ; à moyen et long terme, avec la pérennisation des sessions via l'inscription au CPF, ce chiffre pourrait se maintenir dans une fourchette de 10 à 30 personnes formées chaque année.

Le résultat escompté est une évolution des pratiques des gestionnaires locaux vers des approches plus intégrées de gestion des risques.

3. Méthodologie d'évaluation des actions de transferts de compétence : ce volet permettra à terme de mieux quantifier les résultats indirects attendus du 2e volet (évolution des pratiques).

Calendrier et phasage de l'opération :

Période prévisionnelle d'exécution	Début : 01/10/2020	Fin : 31/12/2022
<p>2019 Trimestre 4 (oct-déc)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Panorama des actions de transfert opérationnel (recherche-action et formation) dans le domaine de la gestion des risques naturels - Constitution du CoPil - Lancement de l'enquête pour recueillir les besoins de formation auprès des gestionnaires opérationnels des risques naturels <p>2020 T1 (janv-mars)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse des besoins de formation ; Rapport de synthèse - Choix des thèmes à couvrir, par le CoPil du projet - Montage des 1ers modules de formation <ul style="list-style-type: none"> o Montage (équipes pédagogiques) o Organisation, animation et évaluation des modules - 1er Webinaire (S1-W1), qui sert d'appel à l'ensemble du module de la 1ère session de formation - 1ère journée technique de la 1ère session (S1-J1) <p>2020 T2 (avr-juin)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Montage des modules de formation <ul style="list-style-type: none"> o Montage (équipes pédagogiques) o Organisation, animation et évaluation des modules - 2nd Webinaire (S1-W2), qui sert à approfondir un des points de la S1-J1 - 2e journée technique (S1-J2) <p>2020 T3 (juil-sept)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Début de l'élaboration de la méthodologie d'évaluation des transferts de connaissance : se poursuivra jusqu'à la fin du projet <p>2020 T4 (oct-déc)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3e Webinaire (S1-W3), qui sert à approfondir un des points de la S1-J2 - 3e journée technique (S1-J3) - Début de la 2e Session de formation : 1er webinaire d'appel S2-W1, et 1ère journée S2-J1 <p>2021 T1</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4e Webinaire (S1-W4), qui sert à approfondir un des points de la J3 - 4e journée technique (S1-J4) - 2e session S2-W2 et S2-J2 <p>2021 T2</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5e Webinaire (W5), qui sert à approfondir un des points de la JT4 - Stage de formation S1-F : 5 jours, juin 2021 - 2e session S2-W3 et S2-J3 <p>2021 T3 et T4</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2e session : S2-W4, S2-J4 et S2-W5 - Evaluation à court terme des formations organisées dans le cadre du projet - Méthode d'évaluation des transferts de connaissance : rapport « Eléments méthodologiques » - Rapport final 		



UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen de
Développement Régional



PRÉFET DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES
CÔTE D'AZUR

RÉGION
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



EN PARTENARIAT AVEC LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

DEPENSES ET RESSOURCES

Postes de dépense	
Type d'assujettissement	TTC
Type d'échéancier	Pas d'échéancier

Détails des postes de dépense			
Catégorie de dépense	Direct/Indirect	Fonctionnement/ Investissement	Montant (TTC)
Dépenses de communication de l'opération			1 180,00 €
Publication d'une brochure (100 exemplaires), flyers/plaquettes et posters			
Dépenses de déplacement, de restauration, d'hébergement			23 462,00 €
Journées de formation, stage de formation :			
Dépenses de personnel			116 051,00 €
coordination, conception formation			
Dépenses de prestations externes de service			71 666,00 €
Mission de support thématique et interface réseau d'acteurs locaux + intervenants formateurs			
Dépenses d'Investissement matériel et immatériel			1 873,00 €
Petit matériel pédagogique			
Total :			214 232,00 €

Ressources	
Les co-financeurs sollicités couvrent-ils la même période d'exécution et la même assiette de dépenses éligibles ?	Oui
Le porteur a-t-il sollicité une avance pour le fond européen ?	Non

**Détails des
ressources**

Financier	Partenaire	Imputation	Régime d'aide	Taux(%)	Montant (€ HT)	Montant réalisé	Montant retenu	Taux d'avancement
ETAT	Logement, égalité des territoires et ruralité			8,40	18 000,00			
UNION EUROPEENNE	Fonds européen de développement régional			47,62	102 017,00			
Total co- financier				56,02	120 017,00	0,00	0,00	0,00
Bénéficiaire				43,98	94 215,00			
COUT TOTAL ELIGIBLE				100,00	214 232,00	0,00	0,00	0,00

INSTRUCTION

Service instructeur :	Service POIA	Avis du service instructeur :	Défavorable
------------------------------	--------------	--------------------------------------	-------------

Motivation du service instructeur :

Après analyse du dossier, il apparaît que le projet ne s'inscrit pas dans :

- AP03 - Axe prioritaire : Développer la résilience des territoires et des populations face aux risques naturels
- OT05 – Objectif thématique : Promouvoir l'adaptation au changement climatique et la prévention et la gestion des risques
- PI05b - Priorité d'investissement : Favoriser les investissements destinés à remédier à des risques spécifiques, en garantissant une résilience aux catastrophes et en développant des systèmes de gestion des situations de catastrophe

En effet, il apparaît qu'il ne répond pas aux critères d'éligibilité du type d'actions 3 de l'Appel à Propositions AAP03-OT05-PI05d- Objectif spécifique 4: Etendre et améliorer la gestion intégrée des risques naturels sur le massif / 2018. En effet, il ne relève d'aucune des catégories d'actions identifiées dans l'AAP OS4 2018, au titre de l'action 2 "Actions interrégionales d'animation, de sensibilisation et de mise en réseau pour une meilleure gestion des risques naturels" :

- ce n'est pas d'une action d'animation interrégionale d'appui aux démarches locales de gestion intégrée des risques naturels (mise en réseau, mutualisation, capitalisation) ;
- ce n'est pas une action de sensibilisation et d'éducation aux risques naturels en montagne (études, enquêtes, réunions d'information, programmes de sensibilisation et d'éducation aux risques naturels en montagne...) ;
- ce n'est pas une action d'animation d'une interface interrégionale par la mise en réseau des acteurs opérationnels et scientifiques de la gestion des risques en montagne.

De plus, cette opération ne prévoit pas de réalisation de temps d'information et de formation spécifiques auprès des gestionnaires locaux des risques naturels, dans une visée de transfert de compétences à partir des résultats produits dans le cadre des projets de recherche-action tel que cela est prévu dans l'AAP. En effet, les fruits de ces recherches doivent être largement valorisés et diffusés gratuitement et donc ne doivent pas, implicitement, faire l'objet d'une opération économique. Or, les actions menées dans le cadre de ce projet pourront tenir lieu de préfiguration d'une composante ou d'un module de transfert des connaissances sur les risques en montagne au sein d'un futur Institut du risque à Grenoble dont l'incubation est en cours dans le cadre du projet interdisciplinaire RISK@Univ-Grenoble-Alpes (<https://risk.univ-grenoble-alpes.fr>). La pérennisation de l'offre de formation proposée par une inscription à la liste spécifique du Compte Personnel de Formation est aussi un attendu.

Cette opération économique prévoit des recettes à hauteur de 0 € la première année, 12 600 € (Sur la base de 4 webinaires (15 participants / webinaire) et de 4 journées techniques (15 participants/ journée) par an ; tarif par participants : 70 € / webinaire, 140 € / Journée technique) la deuxième année et 37 200,00 € (Pérennisation de la formation sur la base d'un stage (25 participants), de 5 webinaires (15 participants / webinaire) et de 4 journées techniques (15 participants/ journée) par an ; tarif par participants : 100 € / webinaire, 250 € / Journée, 1500 € / stage (plus de subventions publiques) la 3ème année, soit un total de 49 800,00 €.

A ce titre, seuls les critères des catégories 1 et 2 de l'AAP ont été évalués :

Catégorie 1 : Critères relatifs à la contribution du projet aux objectifs du Programme Opérationnel (note 1/ 4)

1) Adéquation avec les priorités du POIA : Contribution à l'augmentation de la population concernée par une démarche de gestion intégrée des risques naturels : 0

Du fait de sa nature économique, le projet ne peut pas contribuer à ce critère. En effet, les formations étant payantes, le projet ne pourra contribuer à accroître la population concernée par ce type de démarches qu'en proportion des territoires représentés par les praticiens et notamment les agents territoriaux (dont potentiellement des TAGIRN) qui y participeront.

2) Valeur ajoutée inter régionale et plus-value massif : 0

Le projet n'apporte pas de valeur ajoutée interrégionale et une plus-value « massif » du fait qu'il s'agit d'une opération économique. En effet, il ne participe à pas à un soutien renouvelé et renforcé au travail en réseau et aux dynamiques interrégionales sur la gestion des risques naturels, pour laquelle des habitudes de coopération se sont fortement implantées et demandent à être pérennisées. Par son format, il ne permet pas de capitaliser les progrès réalisés et à les mettre au service de l'ensemble des territoires du massif.

3) Respect des priorités transversales (égalité hommes-femmes / développement durable / lutte contre les discriminations) : 1
Développement durable : INP Grenoble s'est doté d'un Plan Vert - Développement Durable de l'enseignement supérieur.
Égalité hommes-femmes : INP Grenoble a un rôle important à jouer dans le domaine de l'égalité femmes/hommes, en créant un environnement favorable à la reconnaissance et à la promotion des femmes, et à la mixité des filières. Égalité des chances

et non-discrimination : Conscient de sa responsabilité sociale, l'Etablissement développe sa stratégie Responsabilité sociétale et déploie ses compétences pour concrétiser un ensemble d'initiatives fortes en impacts sociétaux et environnementaux conciliant les concepts d'égalité des chances avec ses missions d'Enseignement et de Recherche.

Catégorie 2 : Critères relatifs à la qualité du projet (note 2/ 7)

1) Caractère innovant du projet : 0

Le projet proposé n'est pas innovant, ni sur les outils, ni sur la démarche, ni sur les méthodes d'évaluation, même s'il y a un manque de formation dans ce domaine. En effet, il consiste simplement à proposer aux acteurs du territoire du massif alpin une offre de formation sur la gestion des risques (journées technique, webinaires). Ces nouveaux modules de formation seront mis en œuvre au cours de 2 sessions dans le temps du projet, puis l'objectif est de les pérenniser dans le cadre de la formation continue des agents, en les inscrivant sur la liste du Compte Personnel de Formation.

2) Caractère partenarial du projet (en particulier qualité de l'association entre scientifiques et acteurs locaux pour les projets de recherche action) : 0

Le caractère partenarial du projet n'est pas manifeste, sauf dans la période de benchmark proposée (état des lieux des formations et des besoins ressentis). Le porteur du projet aurait pu faire l'effort, dans l'élaboration de son projet, d'analyser l'offre de formation déjà existante sur un territoire (Grenoble) particulièrement riche. De cette façon, l'Institut aurait pu soumettre un projet plus innovant et plus partenarial.

3) Intégration d'actions d'information et de formation des gestionnaires locaux : 2

La formation des gestionnaires locaux est l'unique objectif de ce projet. Une large gamme d'acteurs opérationnels de la gestion des risques naturels en montagne sur tout le massif alpin est susceptible d'être concernée : agents de collectivités (communes, EPCI, Conseils Départementaux...), services de l'Etat (DDT, DREAL, ONF-RTM), mais aussi bureaux d'études spécialisés. A court terme, il est envisagé qu'une soixantaine de gestionnaires pourraient bénéficier des sessions de formation mises en œuvre sur la durée du projet ; à moyen et long terme, avec la pérennisation des sessions via l'inscription au CPF, ce chiffre pourrait se maintenir dans une fourchette de 10 à 30 personnes formées chaque année.

4) Projet situé sur un Territoire Alpin de Gestion Intégrée des Risques Naturels (TAGIRN) : 0

Non, cependant l'Institut souhaiterait s'appuyer sur les expériences des TAGIRN pour élaborer son offre de formation

Le projet est éligible à l'Appel à Propositions AAP03-OT05-PI05d- Objectif spécifique 4: Etendre et améliorer la gestion intégrée des risques naturels sur le massif / 2018

Les avis des DOP (ANCT ex CGET Alpes et région AURA) sont défavorables.

AVIS DEFAVORABLE